

令和8年6月15日(月)
市民会議(第1回) 資料7

行財政改革推進プロジェクト 各プロジェクト分科会の取組状況 について

1. 事務事業の見直しプロジェクト分科会

目的 市役所内の事務の効率化と事業の見直しを進め、歳出削減を図る。

取組内容

事務の見直し

- ・事務の見直し視点に基づき、職員から非効率・負担に感じていることなどを募集し、見直し案を検討

事業の見直し

- ・一般財源上位100事業について、事業の見直し視点に基づき、事業見直しによる影響を検証し、見直し案を検討

現在の進捗（5月末時点）

事務の見直し

- ・事務事業見直し視点案の作成
- ・職員提案募集の実施、担当部署へ照会準備

事業の見直し

- ・事務事業見直し視点案の作成
- ・一般財源上位100事業について、対象事業の抽出、担当部署へ照会準備

今後の取り組み

職員提案及び一般財源上位100事業について、各担当部署への照会やヒアリングを行い、見直しを行った場合の効果や方向性、実施方法や課題を整理し、歳出額の削減につなげていく。

※一般財源事業…使途が決まっていない収入を充てて実施している事業

2. 公共施設の再構築プロジェクト分科会

目的 公共施設の改修等時期の再構築及び施設維持費の削減や歳入確保を図る。

取組内容

公共施設推進プランの見直し

- ・ 公共施設推進プランの見直し検討
- ・ 施設維持管理費の削減検討
- ・ 未利用地等の活用検討

都市計画税充当検討

- ・ 学校等施設への都市計画税充当検討

現在の進捗（5月末時点）

公共施設推進プランの見直し

- ・ 維持管理費の棚卸調査の実施・分析
- ・ 経営・財務マネジメント強化事業（総務省）によるアドバイザー派遣
- ・ 先進自治体視察

都市計画税充当検討

- ・ 事業認可までのプロセスの確認及び期間の精査

今後の取り組み

- ・ 維持管理費棚卸調査の分析結果を基に、各施設の維持管理費低減に向けた取組み（案）について、各担当部署へのヒアリングを行い、見直しを行った場合の効果や影響、実施方法や課題を整理し、歳出額の削減につなげていく。
- ・ 引き続き都市計画税充当の検討を行い、公共施設推進プラン等へ反映を行う。

3. 組織構造改革プロジェクト分科会

目的 効率的な組織への再編や働き方改革により、組織の適正化を図る。

取組内容

組織編成	働き方改革
<ul style="list-style-type: none">職員から現在の組織編成・業務分担・グループ制に対する意見を募集し、効率的・効果的な組織編成を検討	<ul style="list-style-type: none">近隣市の状況を踏まえながら、多様・柔軟な働き方ができる制度を検討

現在の進捗（5月末時点）

組織編成	働き方改革
<ul style="list-style-type: none">職員提案募集の実施、担当部署へのヒアリング準備担当部署へ組織体制や業務分担等の課題や改善案等について意見照会	<ul style="list-style-type: none">夏季休暇の見直し（3日→5日） ※すでに先行実施

今後の取り組み

- プロジェクト分科会にて検討した組織編成案について、各担当部署にヒアリングを行い、最終案を作成。効率的・効果的な事業遂行及び人材の適正配置につなげる。
- 多様・柔軟な働き方を制度化することで、人材確保につなげる。

4. 財源の積極的な確保プロジェクト分科会

目的 受益者負担の見直しや新たな自主財源創出による歳入確保を目指す。

取組内容

受益者負担の見直し	新たな財源確保
<ul style="list-style-type: none">・ 使用料・手数料について、物価高騰分の反映や市外利用者・営利目的利用者の加算区分の導入について検討	<ul style="list-style-type: none">・ 職員から新たな財源確保策を募集し、実施に向けた提案を検討

現在の進捗（5月末時点）

受益者負担の見直し	新たな財源確保
<ul style="list-style-type: none">・ 物価高騰分を反映したシミュレーションの実施、担当部署へのヒアリング準備・ 他自治体の事例調査	<ul style="list-style-type: none">・ 職員提案募集の実施

今後の取り組み

- ・ 使用料・手数料の見直し案について、担当部署へヒアリングを行い、見直し可否、見直し額について整理し、歳入額の増加につなげる。
- ・ プロジェクト分科会にてまとめた新たな財源確保策について、各担当部署に提案し、実現可能性、効果を整理し、歳入額の増加につなげる。