

本日、皆さまにお伝えしたいこと

教育・文化
福祉

小中学校

幼保園

美術館

図書館

公民館

生活・安全

道路

橋

市営住宅

上下水道

健康・医療・介護

スポーツ
施設

病院

限られた財源の中
全てを維持することは不可能

何を残し、何を減らしていくかを選択し、
公共施設の老朽化問題に取り組みます！

3

本日、お話しする内容

第1部 公共施設の老朽化問題
(ハコモノ施設・インフラ施設)

第2部 吉浜小学校区の公共施設のあり方
主要な公共施設のあり方

第3部 新しい病院のあり方

4

第 1 部

公共施設の老朽化問題 (ハコモノ施設・インフラ施設)



公共施設の老朽化問題とは。

- 公共施設の多くは、都市化の進展や経済成長（高度経済成長期）とともに集中的に整備。
→ 近い将来、一斉に更新する時期が到来
- 少子高齢化と人口減少の進行による財政状況の悪化。
→ すべての公共施設を維持し続けることは困難

これが「**公共施設の老朽化問題**」

6

公共施設の老朽化問題に対する 国の対応

公共施設等を「新しく造る」から
「賢く使うこと」を重点に

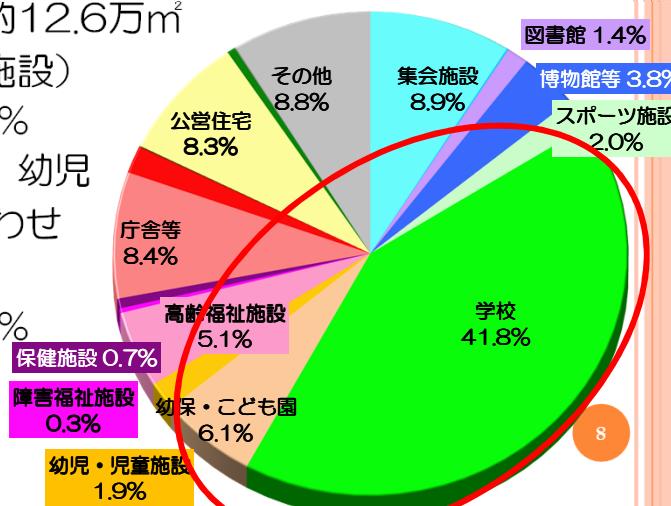


平成26年4月
総務省→各自治体へ
「公共施設等の総合的かつ計画的な管理の推進」を要請

→ 公共施設の今後のあり方は、高浜市を 7
含めたすべての市町村の重点課題

高浜市の公共施設の割合

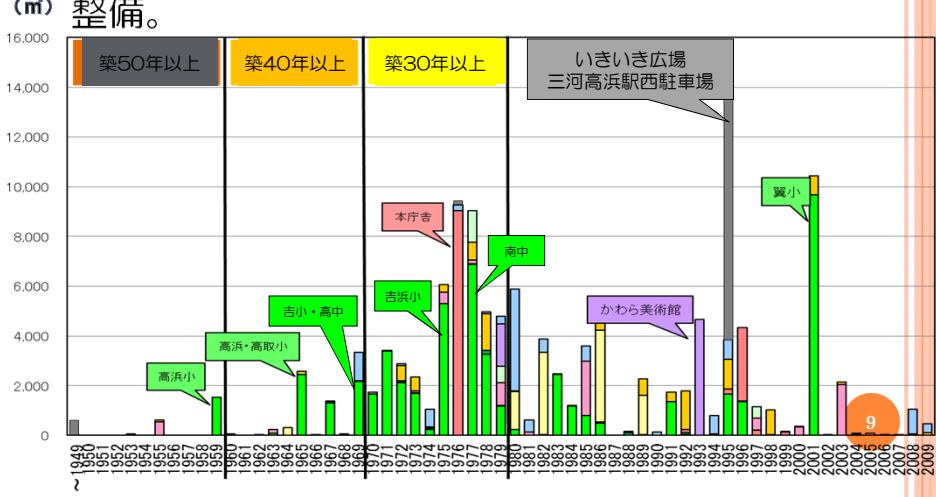
- 公共施設数：114施設
- 総延床面積：約12.6万m²
- 小中学校（7施設）
面積割合は約42%
- 学校、幼保園、幼児
・児童施設を合わせ
(30施設)
面積割合は約50%



8

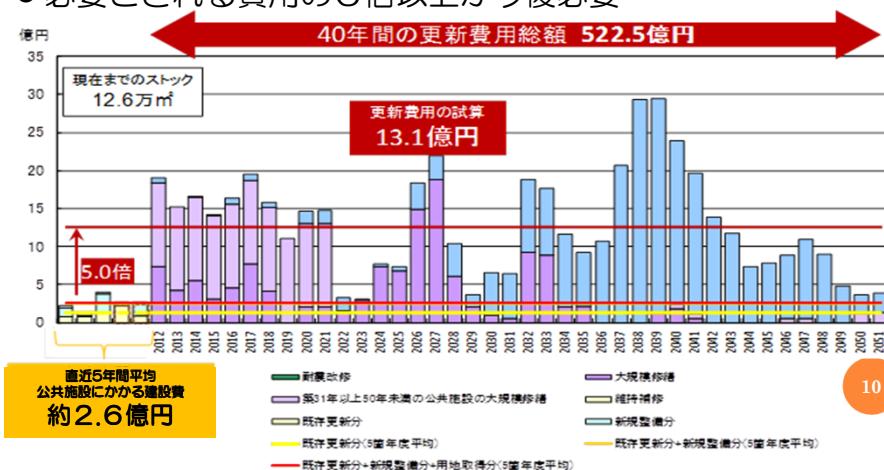
高浜市の公共施設の整備時期

- 社会環境の変化や市民ニーズの多様化に応じて、1970年代（昭和45年代）を中心に公共施設を整備。



高浜市の公共施設の更新費用

- 114施設すべて更新すると=40年間で522.5億円
(年平均13.1億円)
- 近年の公共施設に係る建設費 = 約2.6億円
- 必要とされる費用の5倍以上が今後必要



10

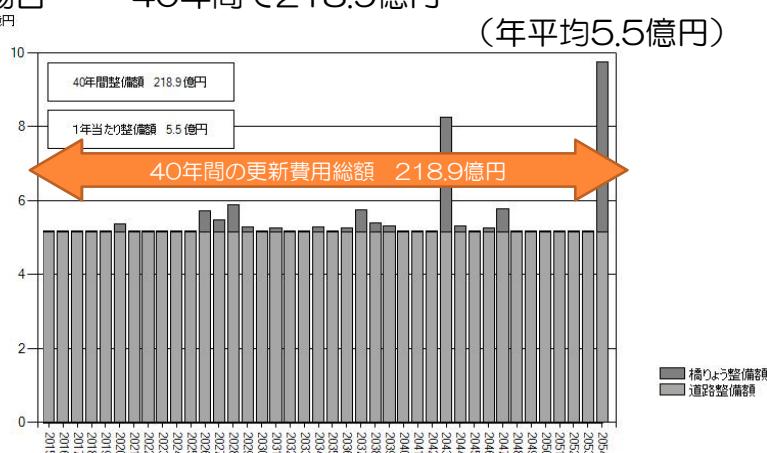
高浜市のインフラ施設の状況

施設分類	内 訳
道 路	一般道路 227,629m (1,518,895m ²)
橋 梁	橋 梁 40橋 (内、刈谷1、碧南1)
上水道	配 水 管 222,331m
下水道 (汚水・雨水)	コンクリート管 22,943m 陶管 113,128m 塩ビ管 8,431m その他下水管 3,711m 計 148,213m
河 川	準用河川 3,170m
公 園	街区公園 18箇所 都市緑地 1箇所 近隣公園 1箇所 都市公園以外の公園 3箇所
農 道	農 道 9,475m
樋 門	樋 門 4箇所

11

高浜市のインフラ施設の更新費用

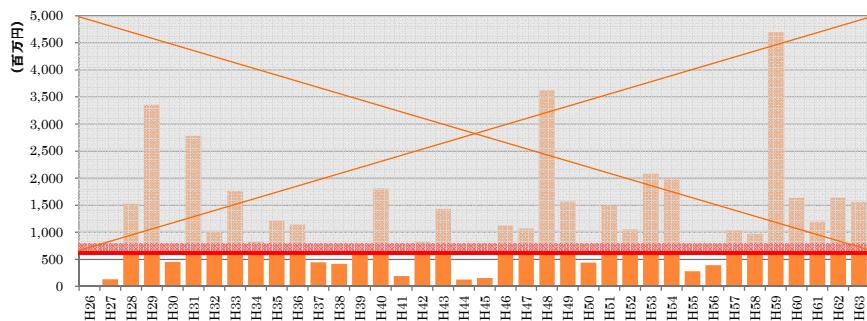
- インフラ施設（道路、橋りょう）を同種・同規模で更新した場合 = 40年間で218.9億円



→ 市民のライフラインを支える必要不可欠な支出
※現在、方針を策定中、費用は概算表示

今までどおりの取組みをした場合

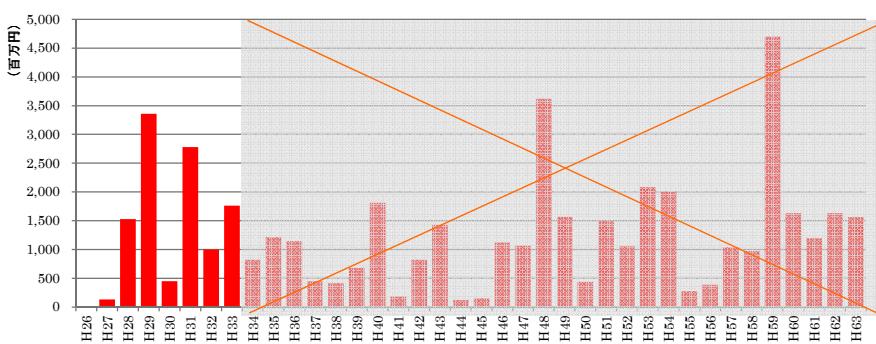
ケース① すべての施設をそのまま残し、今まで
どおりの応急的な修繕を行うと…



→ いすれは老朽化が進行し、建物が崩壊。
安心・安全なまちから遠のいていくことに

古い順に更新を続けた場合

ケース② すべての施設をそのまま残し、古い施
設から順番に建替え続けると…



→ 借金をして対応しても、全ての施設を更新する
前に財政が破たん

高浜市も老朽化問題に直面

【まとめ】

- ・生産年齢人口の横ばい ⇒ 税収の増額が見込めない
- ・高齢者人口の増加 ⇒ 医療費・介護費など
扶助費の増大
- ・年少人口の横ばい ⇒ 学校・幼稚園・保育園を
今後も維持していく

施設更新の大きな波に備えた取り組みが必要



- ① 公共施設の更新費用を削減
- ② 行政サービスの見直し

15

公共施設のあり方検討経過

年度	内容	(参考)
H21	公共施設整備基金設置	
H23	・ 高浜市公共施設マネジメント白書の作成 ・職員プロジェクトを組織	H23 西尾市
H24	高浜市公共施設あり方検討委員会を設置	H24 半田市 豊川市
H26	4月～：公共施設あり方推進本部会議の設置（行政） 6月：高浜市公共施設あり方計画（案）の作成 7月～：公共施設あり方検討特別委員会の設置（議会） 8月～10月：あり方計画説明会（全5回）の開催	
H27	10月：公共施設マネジメント基本条例の制定 ：公共施設マネジメント推進委員会の設置	16

※ 高浜市は、全国のなかでも先がけて取り組んでいます

高浜市が目指す公共施設の姿

「高浜市公共施設マネジメント白書」から見えてきた課題を踏まえ……

「現行ある施設以外に
新しい公共施設はつくらない」

という考え方のもと、

全体面積の中で約半分
の割合を占めている



「学校」を地域コミュニティの拠点として位
置づけ、他の施設との複合化を視野に入れた
施設の改修・建替えを実施

17

具体的な改善目標(ハコモノ施設)

目指すべき姿の実現に向けた改善案(H26)

改善項目①
耐用年数の
長寿命化

施設の計画的な修
繕や大規模改修、
適正な維持管理に
による施設の延命化

改善項目②
総量の圧縮

運営形態の見直
しや、施設機能の
複合化を図る。

長期の
財政見通し

平成63年ま
での財政運営
状況

大規模改修35年
建替え70年

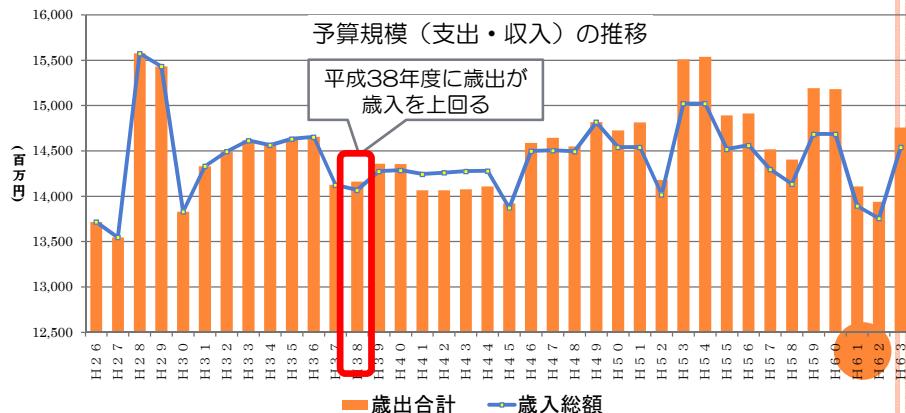
延床面積
37.7%の総量圧縮

長期財政見通し

18

40年間の長期の財政見通し①

- 改善項目①(長寿命化)、改善項目②(総量圧縮)を実施した場合の予算規模は、歳出が歳入を上回り、赤字となるため予算編成ができない。



40年間の長期の財政見通し②

- 平成26年度での財政見通しでは、平成38年度までに貯金がなくなり、公共施設の整備が実施できなくなる。
- インフラ施設（道路・橋など）の維持管理費用を確保

平成27年度



財政的な担保を確保するため
次なる対策が必要

- さらなる施設の総量圧縮、推進プランの前倒し
- インフラ施設の長寿命化方針の策定
- 抜本的な行政サービスの見直し

20

第 2 部

① 吉浜小学校区の 公共施設のあり方



吉浜小学校区の公共施設の概要

施設名	老朽化	耐震化	利用者数
吉浜小学校	×	○	-
吉浜幼稚園	×	○	-
吉浜保育園 (児童センター・児童クラブ)	○	○	-
吉浜北部保育園	×	○	-
吉浜公民館	×	○	104人/日
吉浜ふれあいプラザ	○	○	20人/日
吉浜北部老人憩の家	×	×	8人/日
吉浜南部老人憩の家	×	×	4人/日

22

吉浜小学校区の公共施設のあり方

高浜市が目指す公共施設の姿

「学校」を地域コミュニティの拠点として位置づけ、他の施設との複合化を視野に入れた施設の改修・建替えを実施



① 吉浜小学校の建替えに併せ、他施設の機能を複合化

⇒（複合化対象施設）

吉浜幼稚園、吉浜公民館、老人憩の家（北部、南部）

② 吉浜北部保育園、吉浜ふれあいプラザを改修・建替え

※ふれあいプラザについては、今後まち協の活動拠点のあり方の検討を行っていく中で、
状況に応じて学校への機能移転を検討します。

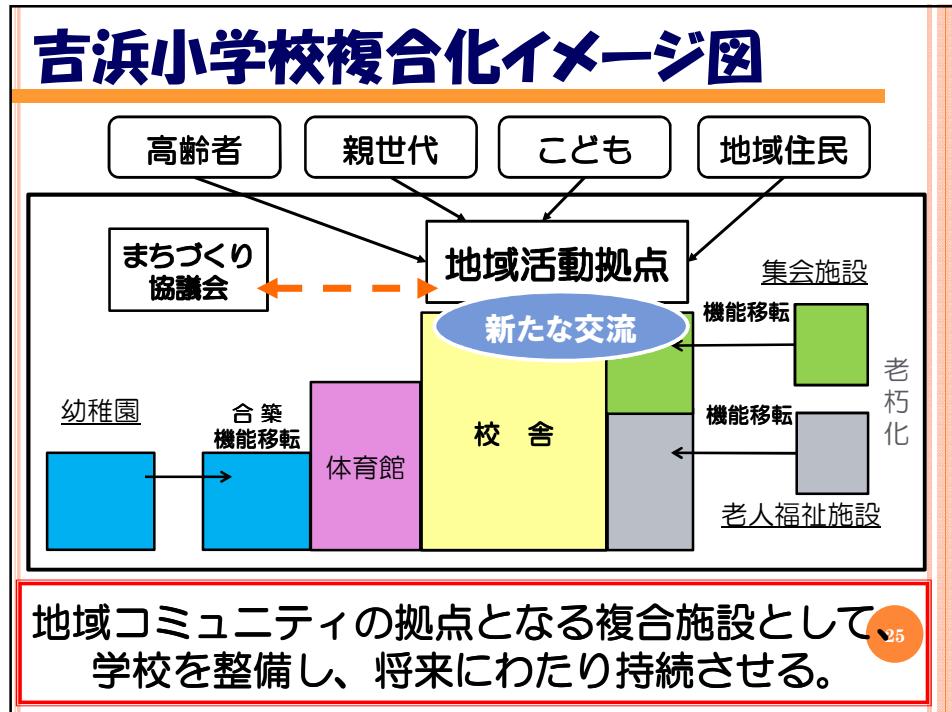
23

③ 吉浜保育園の民間譲渡

吉浜小学校区の公共施設複合化スケジュール

施設名	時期	内容
吉浜小学校	H33-H34	大規模改修
(小学校 複合化対象施設)	H34	吉浜幼稚園 大規模改修
吉浜保育園	H28	民間譲渡
吉浜北部保育園	H31	大規模改修
吉浜 ふれあいプラザ	H50-H51	建替え
	H47-H51	複合化検討 跡地検討
	H58-59	建替え
	H57	大規模改修

24



第 2 部

②高浜市の主要な 公共施設のあり方



26

市立図書館の現状と今後の方針

● 市立図書館の現状

- ・建築年度 昭和54年度
- ・延床面積 1,707m²
- ・利用者数 67,464人(H26)
- ・事業費 67,930千円 (H26)
- ・堤外地に立地し、液状化の危険性がある。

● 公共施設あり方計画 推進プランの見直し

【計画期間：平成29年度～平成31年度】

図書館機能 ⇒ 高浜小学校等に図書機能を移転させ、
複合施設とします。

現在の方向性

→ 従来の図書館ではなく、特色のある
図書館のあり方を検討します。

27

体育センターの現状と今後の方針

● 体育センターの現状

- ・建築年度 昭和52年度
- ・延床面積 1,259m²
- ・利用者数 28,049人(H26)
- ・耐震対策未実施
- ・堤外地に立地し、液状化の危険性がある

● 公共施設あり方計画 推進プランの見直し

【計画期間：平成29年度～平成31年度】

スポーツ機能 ⇒ 機能の集約化・機能移転と複合化による
スペースの効率的利活用。

現在の方向性

→ 高浜小学校等に機能を移転させ、
複合施設とします。

28

青少年ホーム(南テニスコート)の現状と今後の方針

● 青少年ホーム(南テニスコート)の現状

施設名	建築年度	延床面積	利用率
青少年ホーム	昭和49年	694m ²	8%
南テニスコート	昭和57年	- m ²	39%

● 公共施設あり方計画 推進プランの見直し

【計画期間：平成28年度～平成30年度】

集会機能⇒スペースの有効活用による施設の複合化・集約化
保有形態の見直しによる効率化

現在の方針

施設を民間に移譲し、機能の集約化を行によるスポーツ拠点の形成を目指します。

29

市営住宅の現状と今後の方針

● 市営住宅の現状

施設名	建築年度	棟数	戸数	延床面積
葭池住宅	昭和39年	2	10	320m ²
芳川住宅	昭和55年	1	24	1,581m ²
湯山住宅	昭和57年	3	48	3,305m ²
東海住宅	昭和61年	3	48	3,693m ²
稗田住宅	平成元年	1	20	1,569m ²

● 公共施設あり方計画 推進プランの見直し

【計画期間：平成28年度～平成30年度】

市営住宅 ⇒ 計画的修繕を行いつつ、民間ストックの
活用（新民間賃貸住宅・家賃助成の検討）
に向けた検討を行います。

30

かわら美術館の現状と今後の方針

● かわら美術館の現状

- ・建築年度 平成5年度
- ・延床面積 4,669m²
- ・観覧者数(常設展・企画展・特別展) 52,121人(H26)
- ・事業費 160,000千円 (H26)

計画前倒し!

● 公共施設あり方計画での位置づけ

【計画期間: 平成38年度～平成41年度】

美術館機能 ⇒ 大規模改修による長寿命化

保有形態の見直しによる効率化

現在の方針

→ 運営のあり方を見直し、
美術館のあり方を今後5年間で検討します。

中央公民館の現状と課題 (どうして中央公民館を廃止するのか)

● 中央公民館の現状

- ・建築年度 昭和55年度
- ・延床面積 4,091m²
- ・利用者数 73,354人 (H25)
- ・事業費 31,448千円
- ・利用率 15% (H25)
- ・(地区公民館 17%)

【課題】

長期財政見通しでは、大規模改修に伴う財政負担は困難と判断

● 公共施設あり方計画での位置づけ

- ・「集会施設」 → スペースの有効活用による施設の複合化・集約化
- ・跡地活用として、土地の売却や貸出等による財源確保

当時の方針

【計画期間: 平成30年度～平成33年度】

- ・公民館機能 ⇒ 他の集会施設へ機能の集約化
- ・ホール機能 ⇒ 高浜小学校の更新時に機能の複合化

中央公民館の今後の方針性 (どうして廃止時期を前倒しするのか)

● 長期財政見通しによる計画の前倒し

- 平成26年度での財政見通しでは、中央公民館をH30～H33の間で廃止した場合でも、H38までに貯金が枯渇

● 新たな財政負担への対応

- インフラ施設に係る投資費用の財源確保
- 機能移転までに発生する施設・設備の修繕費の抑制

現在の方向性

計画前倒し！

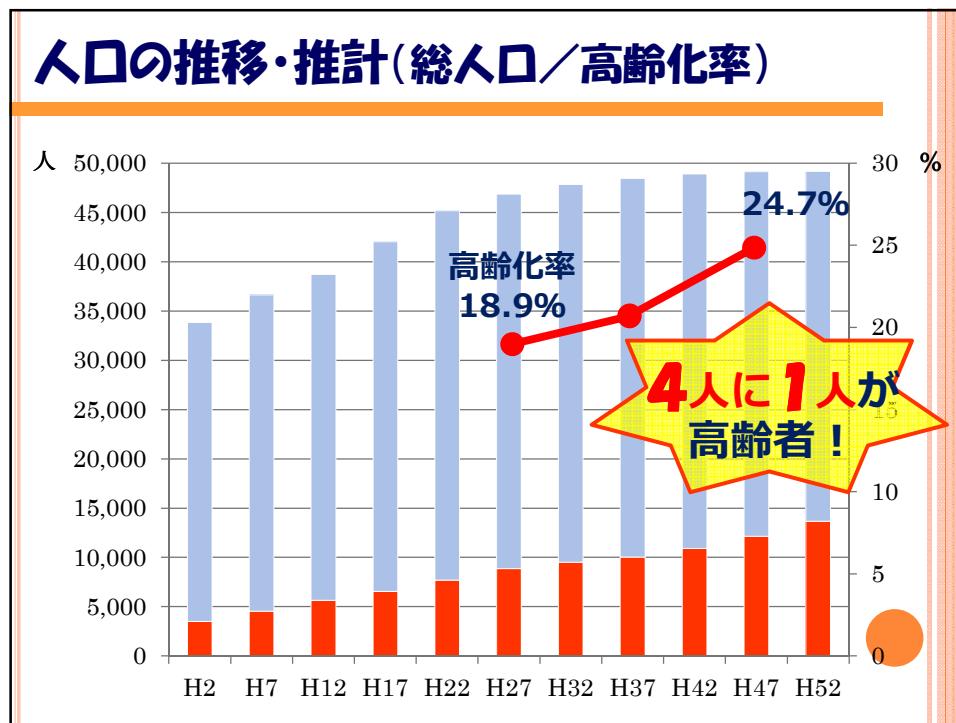
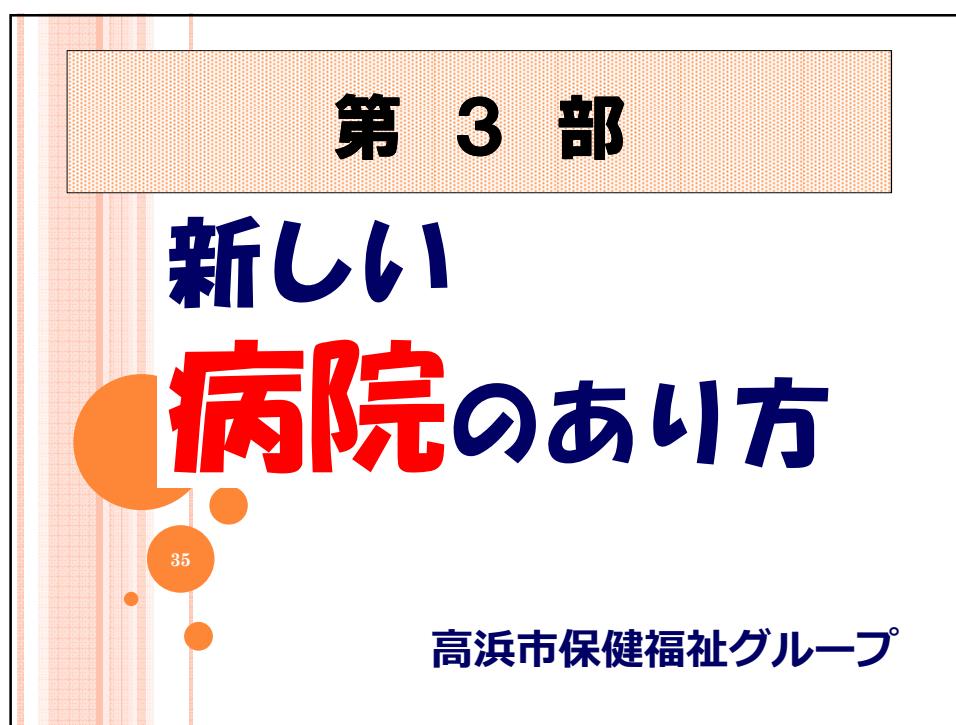
- 公民館機能⇒他の集会施設へ機能の集約化
- ホール機能⇒高浜小学校の更新時に機能の複合化
- 商工会 ⇒移転検討

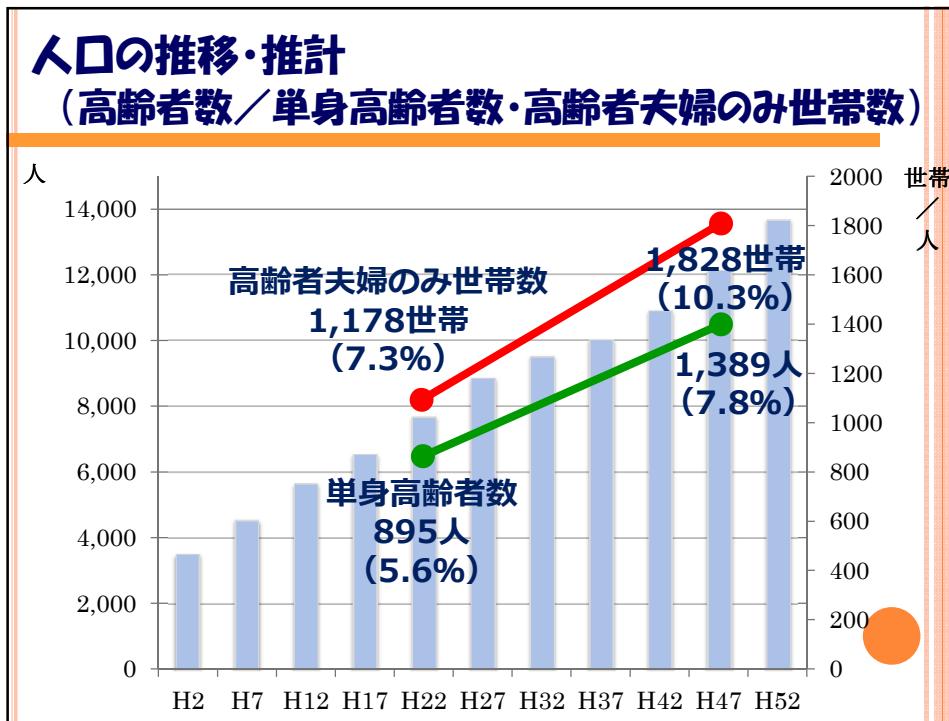
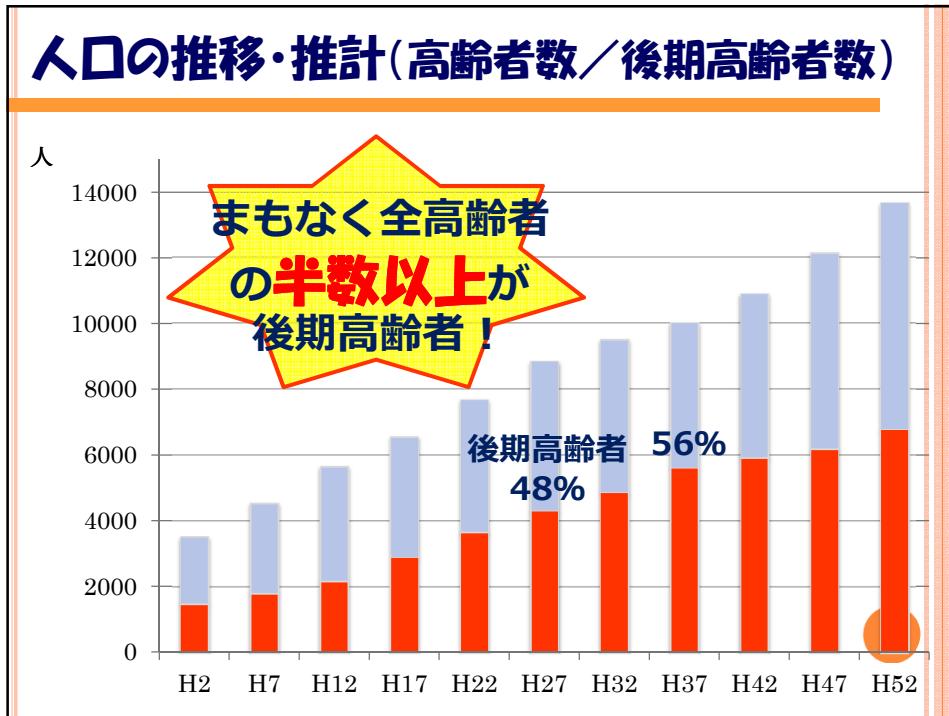
33

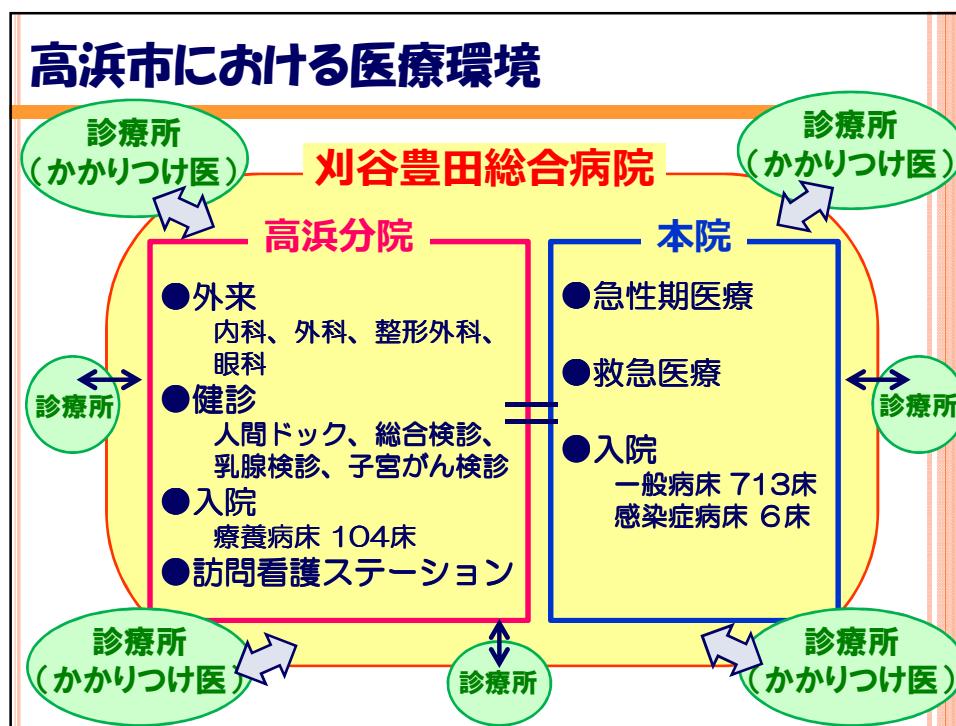
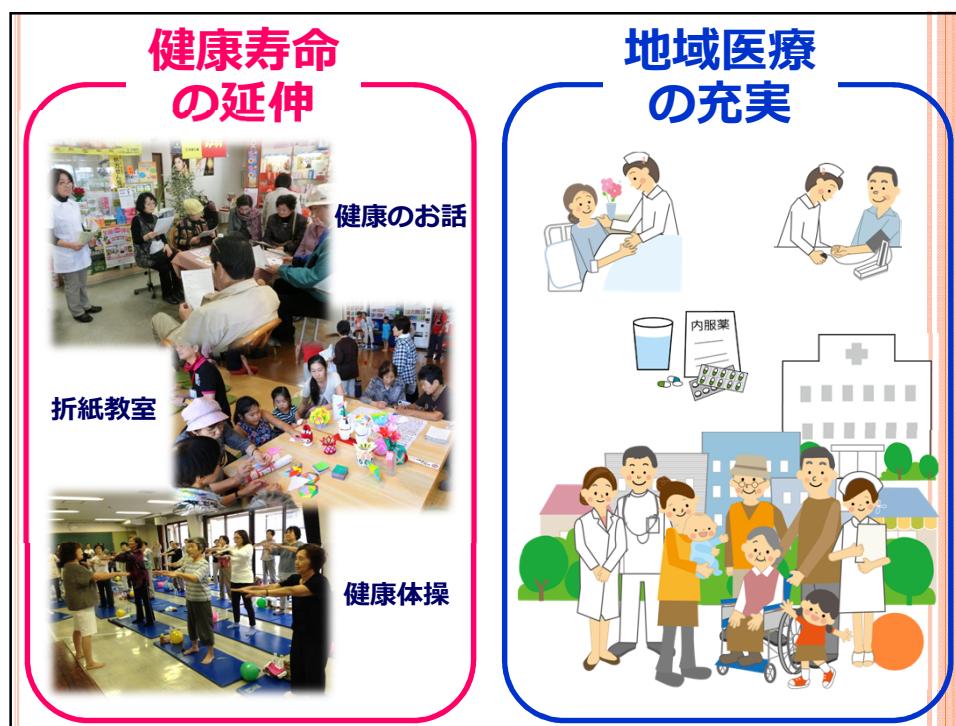
中央公民館の機能移転

中央公民館	機能移転先施設						
H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	
中央公民館 ホール機能							
	各学校体育館 美術館ホール、いきいき広場ホール				高浜小学校 体育館ホール		
中央公民館 集会機能							
	移転先施設一覧						
	各地区公民館						
	各ふれあいプラザ						
	高浜エコハウス						
	新庁舎(市民会議室・議場)						
	かわら美術館(会議室・スタジオ)						

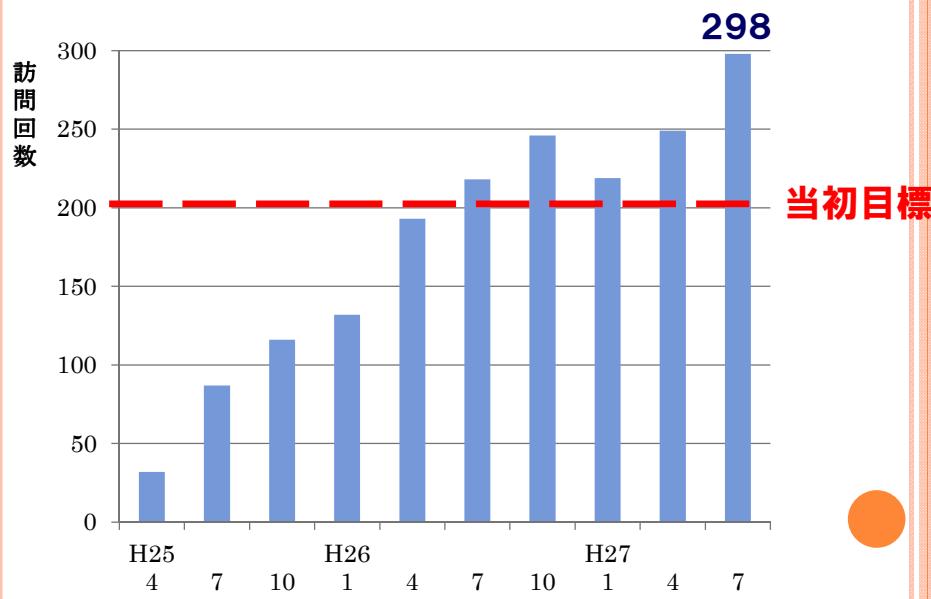
34



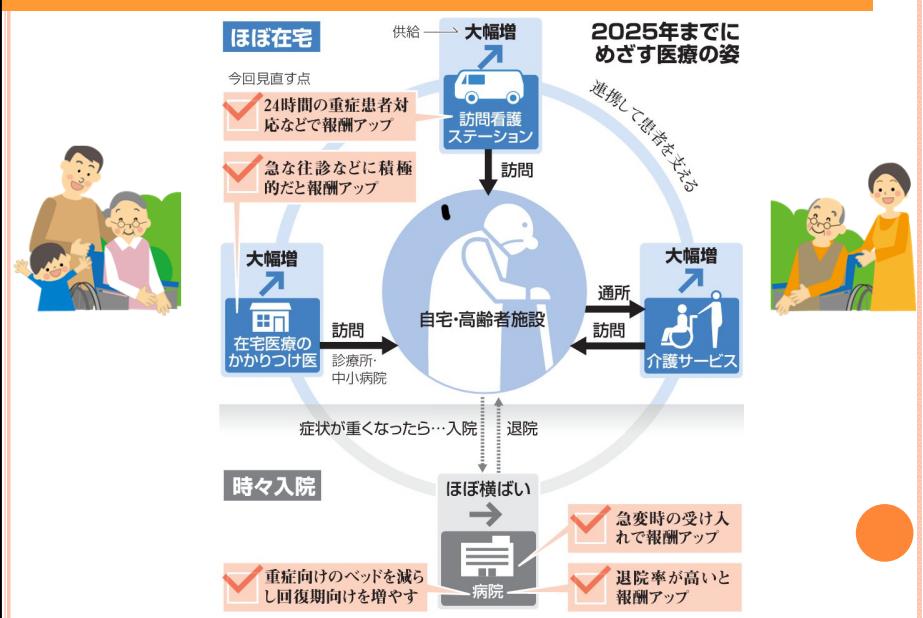




訪問看護ステーション(訪問回数の推移)



これからは「ときどき入院、ほぼ在宅」へ



西三河南部西医療圏 (高浜市、碧南市、刈谷市、安城市、知立市、西尾市)



		介護(2040年介護ベッド準備レベル)						
		少ない			余裕			
医療(急性期医療密度 レベル)	余裕 少ない	1	2	3	4	5	6	7
		7						
		6		札幌 福岡	京都 大阪			
		5		東京	名古屋	神戸		
		4						
		3						
		2						
		1						

「日本創成会議」資料

高浜市を含めた
西三河南部西医療圏

人口1万人当たりの病床数

愛知県

平均91.1床

衣浦東部保健所

(高浜市、碧南市、刈谷市、
安城市、知立市、みよし市)

平均72.9床



	病院数	病床数(人口1万人当たり)
刈谷市	6	104.4床
碧南市	5	94.3床
安城市	5	72.3床
みよし市	2	47.8床
知立市	2	40.2床
高浜市	1	23.0床

刈谷豊田総合病院 高浜分院

- もともと「高浜市立病院」として、昭和60年2月に開院
- 医師不足の影響から、病院の存続が危ぶまれるようになり、**平成21年4月に医療法人豊田会へ民間移譲**
- 民営化後は、縮小された診療体制が徐々に復活
104あるベッドは、4年前からほぼ満床

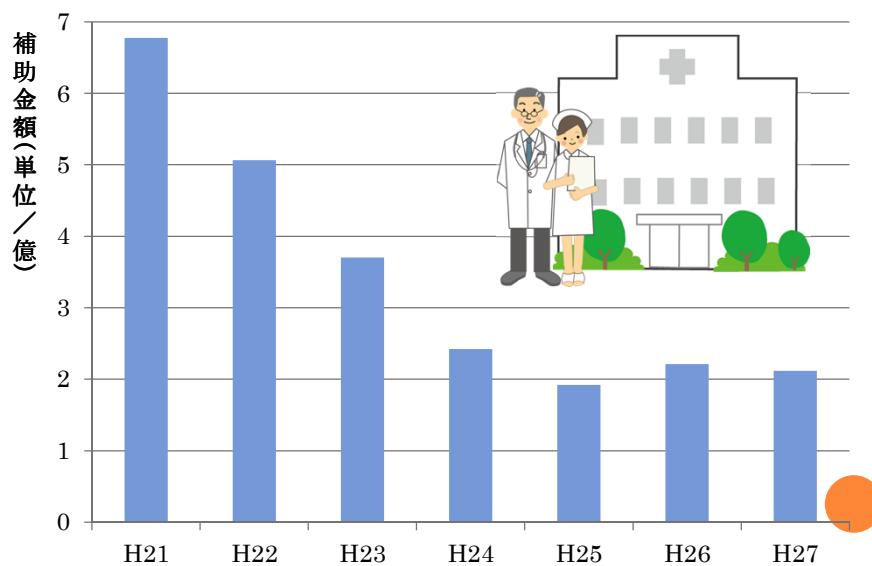


病院の移譲に関する協定書

- 豊田会と高浜市は協力して10年以上病院の運営に努める
- 病院の土地は無償貸与、建物は無償譲渡
- 病院を継続するため、高浜市からの財政支援
 - ①運営費補助金
 - ・病院を運営するために必要な経費
 - ・地域医療・救急医療を確保するための経費
(刈谷市の30%)
 - ②施設整備費補助金
 - ・高度医療機器やシステム整備のための経費
(3千万円を限度)
 - ・**病院の建替えを含む施設改修経費(20億円を限度)**
 - ・施設の緊急修繕が発生した場合の経費
(その都度協議)



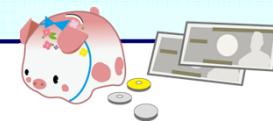
豊田会への財政支援の推移



○施設の老朽化(特に、電気、空調、給排水といった付帯設備)が深刻で、
毎年多額の修繕費が発生



○現在の建物では、病床を増やすスペースもなく、
毎年2億円近い赤字が発生



現在の敷地内での建替えを検討

- 現在の敷地での建て替えを検討するも、
不整形地であるため制約も多く、**入院患者**
を抱えたままの建替えは困難
- 移転候補地の中から、**市民の皆さんの利便性**などを考慮し、**中央公民館の跡地**を選択



現：高浜分院

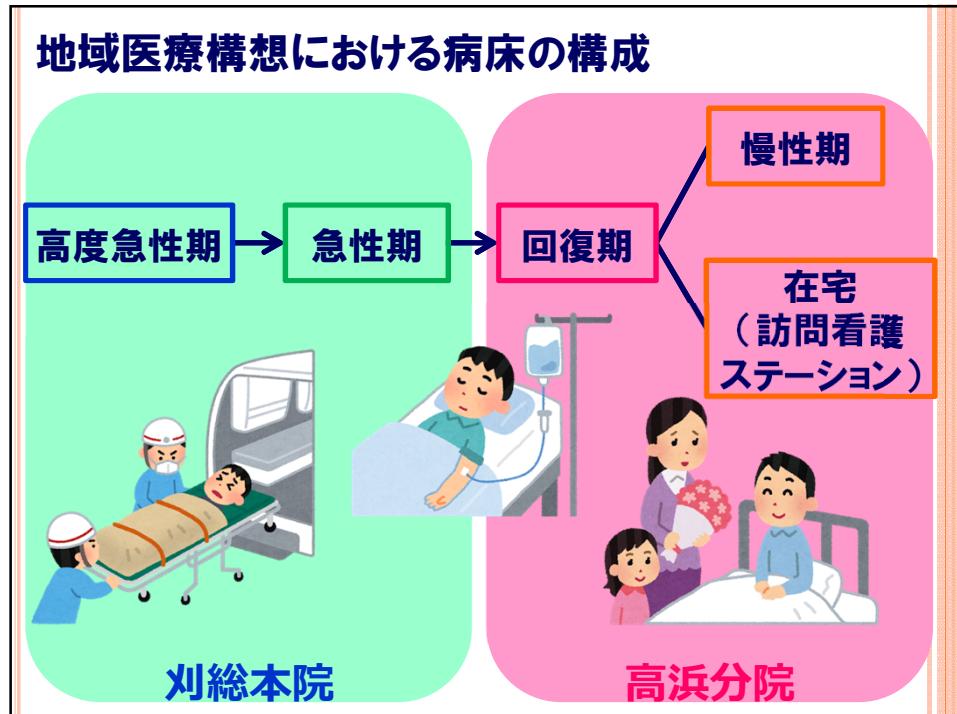
新しい病院のあり方

～高浜市唯一の病院として、
最近の医療情勢に応えてまいります～
(最短で平成30年4月オープン予定)

1 医療機能の充実

- ①専門外来の充実(腎臓内科など)
- ②人間ドック、総合検診の充実
- ③透析センターの新設
- ④回復期、慢性期病床の増床





2 地域包括ケアシステムへの貢献

- ①訪問看護ステーションの充実(機能強化型)
- ②居宅介護支援事業所の開設
- ③災害時における医療救護所の後方支援
- ④定期巡回・随時対応型訪問介護看護の実施



機能強化型訪問看護ステーション

主なサービス内容



24時間対応



重症度の高い患者



かかりつけ医との連絡調整



自宅での看取り

建物の概要

1 概要

	現 状	計 画
構造	鉄筋コンクリート造り 地下1階、地上5階	鉄筋コンクリート造り 地上6階
延床面積	8,640m ²	約15,000m ²

2 フロア構成



2階

透析センター、健診センター、リハビリ

1階

6階

病棟

5階

病棟

4階

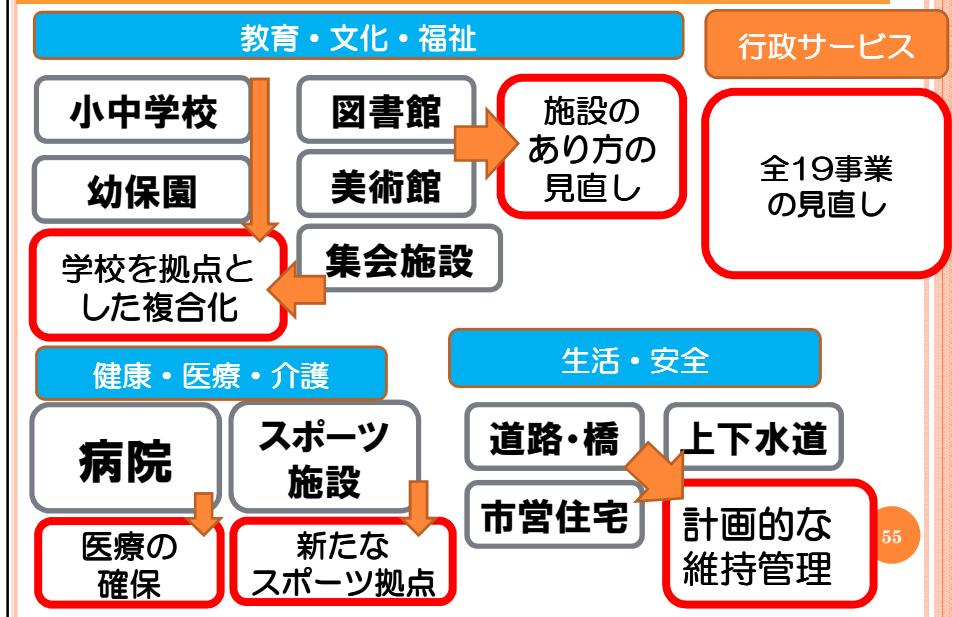
病棟

3階

病棟

外来、訪問看護

限られた財源の中、何を選択するのか



おわりに

- 公共施設のあり方を考える取組みは、新しいものをつくる経験はあっても、「複合化・集約化」という今まで経験したことがない取組みです。
- 限られた財源の中、何を優先して、集中的に財源を投入するかを選択します。



将来の高浜市が
持続可能で自立した自治体であるように
最重点課題として取り組んでまいります