

## 本日、皆さまにお伝えしたいこと

教育・文化  
福祉

小中学校

幼保園

美術館

図書館

公民館

生活・安全

道路

橋

市営住宅

上下水道

健康・医療・介護

スポーツ  
施設

病院

限られた財源の中  
全てを維持することは不可能

何を残し、何を減らしていくかを選択し、  
公共施設の老朽化問題に取り組みます！

3

## 本日、お話しする内容

第1部 公共施設の老朽化問題  
(ハコモノ施設・インフラ施設)

第2部 港小学校区の公共施設のあり方  
主要な公共施設のあり方

第3部 新しい病院のあり方

4

## 第 1 部

### 公共施設の老朽化問題 (ハコモノ施設・インフラ施設)



5

#### 公共施設の老朽化問題とは。

- 公共施設の多くは、都市化の進展や経済成長（高度経済成長期）とともに集中的に整備。  
→ 近い将来、一斉に更新する時期が到来
- 少子高齢化と人口減少の進行による財政状況の悪化。  
→ すべての公共施設を維持し続けることは困難

これが「**公共施設の老朽化問題**」

6

## 公共施設の老朽化問題に対する 国の対応

公共施設等を「新しく造る」から  
「賢く使うこと」を重点に



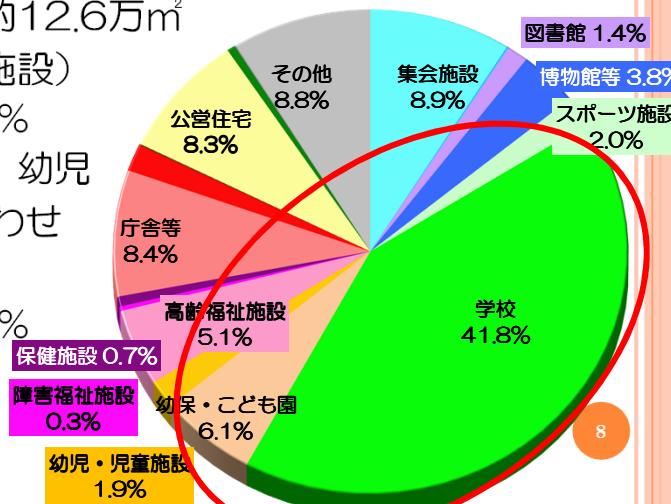
平成26年4月  
総務省→各自治体へ  
「公共施設等の総合的かつ計画的な管理の推進」を要請

→ 公共施設の今後のあり方は、高浜市を  
含めたすべての市町村の重点課題

7

## 高浜市の公共施設の割合

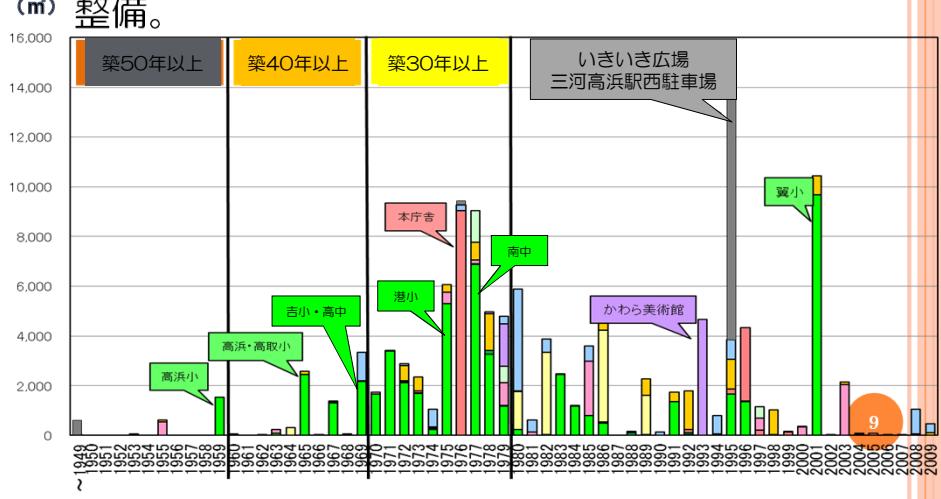
- 公共施設数：114施設
- 総延床面積：約12.6万m<sup>2</sup>
- 小中学校（7施設）  
面積割合は約42%
- 学校、幼保園、幼児  
・児童施設を合わせ  
(30施設)  
面積割合は約50%



8

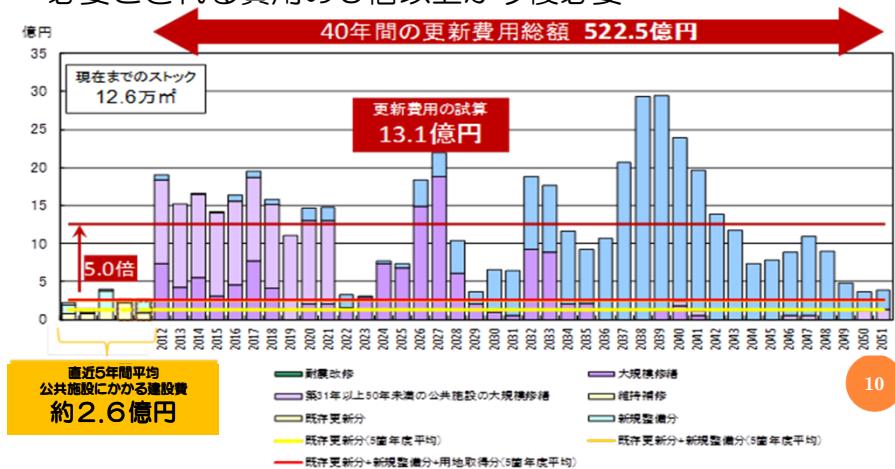
## 高浜市の公共施設の整備時期

- 社会環境の変化や市民ニーズの多様化に応じて、  
1970年代（昭和45年代）を中心に公共施設を  
(m) 整備。



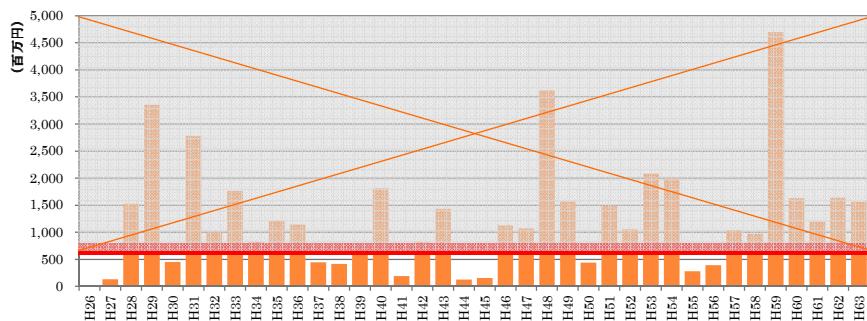
# 高浜市の公共施設の更新費用

- 114施設すべて更新すると=40年間で522.5億円  
(年平均13.1億円)
  - 近年の公共施設に係る建設費 = 約2.6億円
  - 必要とされる費用の5倍以上が今後必要



## 今までどおりの取組みをした場合

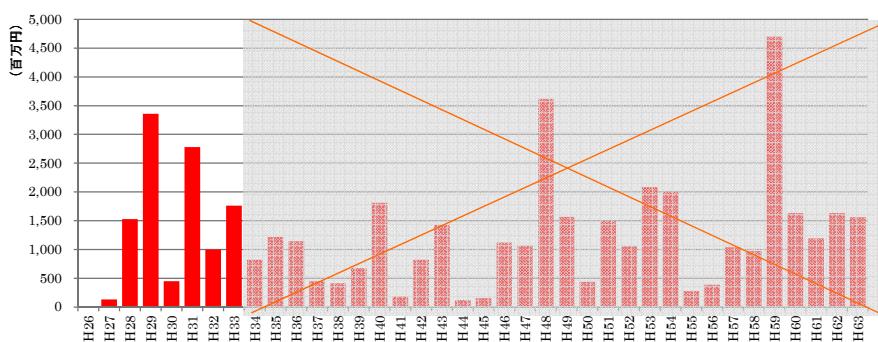
ケース① すべての施設をそのまま残し、今まで  
どおりの応急的な修繕を行うと…



→ いずれは老朽化が進行し、建物が崩壊。  
安心・安全なまちから遠のいていくことに

## 古い順に更新を続けた場合

ケース② すべての施設をそのまま残し、古い施  
設から順番に建替え続けると…



→ 借金をして対応しても、全ての施設を更新する  
前に財政が破たん

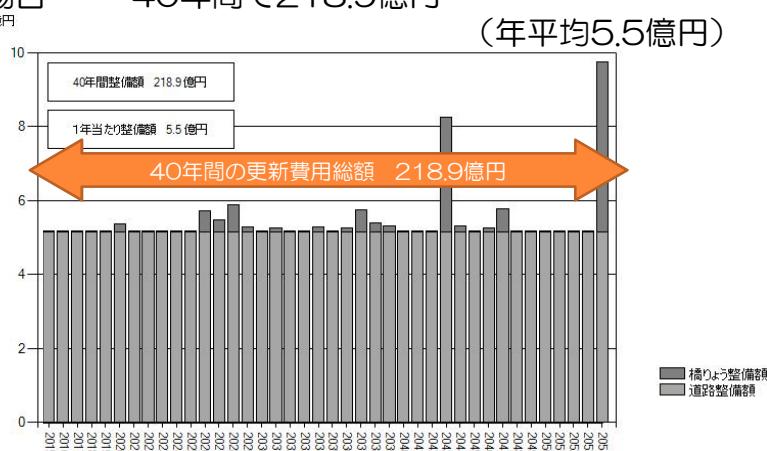
## 高浜市のインフラ施設の状況

施設分類	内 訳
道 路	一般道路 227,629m (1,518,895m <sup>2</sup> )
橋 梁	橋 梁 40橋 (内、刈谷1、碧南1)
上水道	配 水 管 222,331m
下水道 (汚水・雨水)	コンクリート管 22,943m 陶管 113,128m 塩ビ管 8,431m その他下水管 3,711m 計 148,213m
河 川	準用河川 3,170m
公 園	街区公園 18箇所 都市緑地 1箇所 近隣公園 1箇所 都市公園以外の公園 3箇所
農 道	農 道 9,475m
樋 門	樋 門 4箇所

13

## 高浜市のインフラ施設の更新費用

- インフラ施設（道路、橋りょう）を同種・同規模で更新した場合 = 40年間で218.9億円



→ 市民のライフラインを支える必要不可欠な支出  
※現在、方針を策定中、費用は概算表示

## 高浜市も老朽化問題に直面

### 【まとめ】

- ・生産年齢人口の横ばい ⇒ 税収の増額が見込めない
- ・高齢者人口の増加 ⇒ 医療費・介護費など  
扶助費の増大
- ・年少人口の横ばい ⇒ 学校・幼稚園・保育園を  
今後も維持していく

**施設更新の大きな波に備えた取り組みが必要**



- ① 公共施設の更新費用を削減
- ② 行政サービスの見直し

15

## 公共施設のあり方検討経過

年度	内容	(参考)
H21	公共施設整備基金設置	
H23	・ <b>高浜市公共施設マネジメント白書の作成</b> ・職員プロジェクトを組織	H23 西尾市
H24	高浜市公共施設あり方検討委員会を設置	H24 半田市 豊川市
H26	4月～：公共施設あり方推進本部会議の設置（行政） <b>6月：高浜市公共施設あり方計画（案）の作成</b> 7月～：公共施設あり方検討特別委員会の設置（議会） 8月～10月：あり方計画説明会（全5回）の開催	
H27	10月：公共施設マネジメント基本条例の制定 ：公共施設マネジメント推進委員会の設置	16

※ 高浜市は、全国のなかでも先がけて取り組んでいます

## 高浜市が目指す公共施設の姿

「高浜市公共施設マネジメント白書」から見えてきた課題を踏まえ……

「現行ある施設以外に  
新しい公共施設はつくらない」

という考え方のもと、

全体面積の中で約半分  
の割合を占めている



「学校」を地域コミュニティの拠点として位  
置づけ、他の施設との複合化を視野に入れた  
施設の改修・建替えを実施

17

## 具体的な改善目標(ハコモノ施設)

### 目指すべき姿の実現に向けた改善案(H26)

改善項目①  
耐用年数の  
長寿命化

施設の計画的な修  
繕や大規模改修、  
適正な維持管理に  
による施設の延命化

改善項目②  
総量の圧縮

運営形態の見直  
しや、施設機能の  
複合化を図る。

長期の  
財政見通し

平成63年ま  
での財政運営  
状況

大規模改修35年  
建替え70年

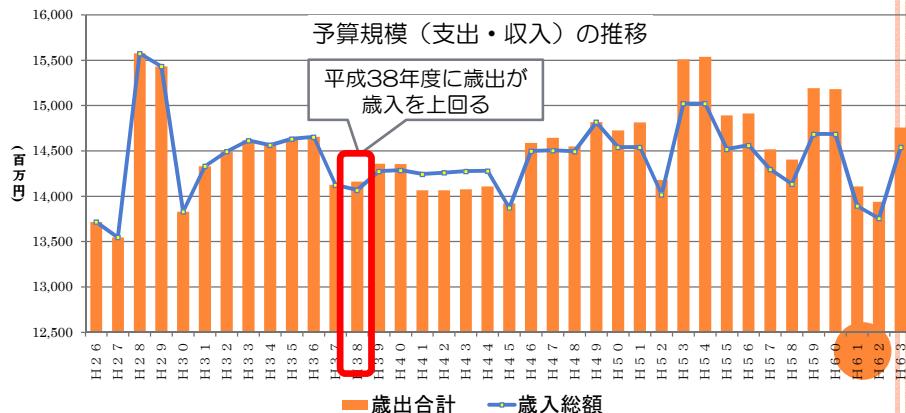
延床面積  
37.7%の総量圧縮

長期財政見通し

18

## 40年間の長期の財政見通し①

- 改善項目①(長寿命化)、改善項目②(総量圧縮)を実施した場合の予算規模は、歳出が歳入を上回り、赤字となるため予算編成ができない。



## 40年間の長期の財政見通し②

- 平成26年度での財政見通しでは、平成38年度までに貯金がなくなり、公共施設の整備が実施できなくなる。
- インフラ施設（道路・橋など）の維持管理費用を確保

平成27年度



財政的な担保を確保するため  
次なる対策が必要

- さらなる施設の総量圧縮、推進プランの前倒し
- インフラ施設の長寿命化方針の策定
- 抜本的な行政サービスの見直し

## 第 2 部

### ① 港小学校区の 公共施設のあり方



#### 港小学校区の公共施設の概要

施設名	老朽化	耐震化	利用者数
港小学校	×	○	-
高浜南部幼稚園	×	○	-
高浜南部保育園 (南部デイサービスセンター)	○	○	-
高浜南部公民館	×	○	28人/日
南部ふれあいプラザ	×	○	25人/日
東海児童センター（児童クラブ） ・東海会館	○	○	3人/日
高浜南部老人憩の家	×	×	7人/日

22

## 港小学校区の公共施設のあり方

高浜市が目指す公共施設の姿

「学校」を地域コミュニティの拠点として位置づけ、他の施設との複合化を視野に入れた施設の改修・建替えを実施



### ① 港小学校の建替えに併せ、他施設の機能を複合化

⇒（複合化対象施設）

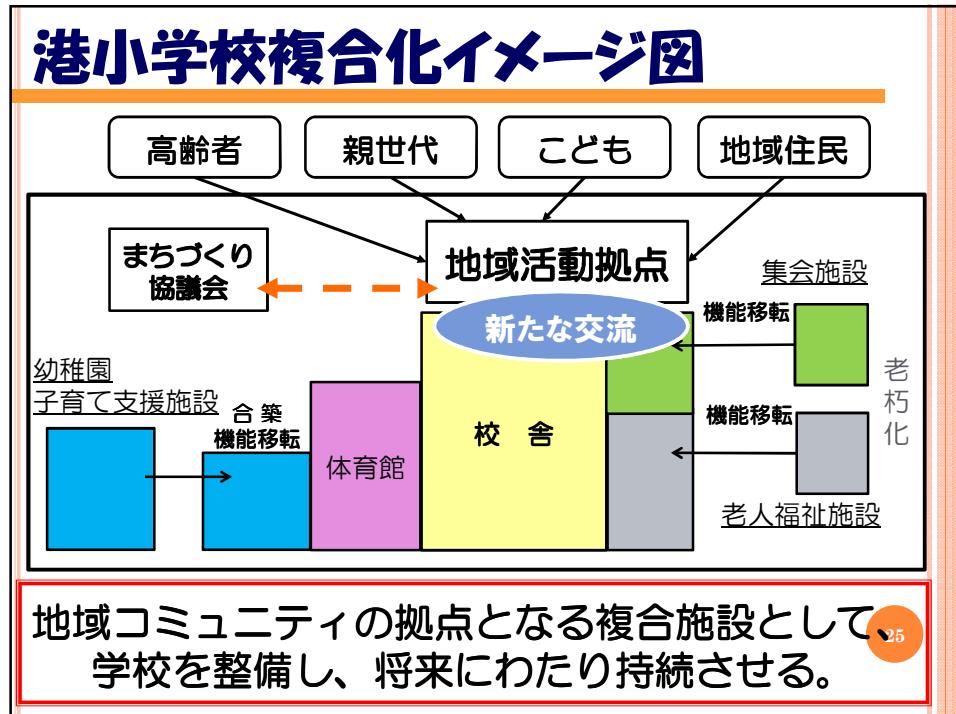
高浜南部幼稚園、東海会館・児童センター（児童クラブ）、高浜南部公民館、南部デイサービスセンター、老人憩の家（高浜南部）

### ② 高浜南部保育園、高浜南部ふれあいプラザを改修・建替え

23

## 港小学校区の公共施設複合化スケジュール

施設名	時期	内容
港小学校	H37-H38	大規模改修
(小学校 複合化対象施設)	H31	南部幼稚園 大規模改修
	H55-H56	建替え
	H52-H56	複合化検討 跡地検討
高浜南部保育園	H45	大規模改修
高浜南部 ふれあいプラザ	H33	大規模改修
	H61	建替え



## 港小学校区の複合化による財政効果

施設名	単独の建設費(A)	複合化施設の建設費(B)	財政効果(A-B)	単位(千円)
港小学校	1,616,340	1,616,340	0	
高浜南部幼稚園	206,250	-	△206,250	
高浜南部公民館	191,200	-	△191,200	
東海児童センター 東海会館	199,570	-	△199,570	
南部デイサービスセンター	178,560	-	△178,560	
高浜南部老人憩の家	24,480	-	△24,480	
<b>合計</b>	<b>2,416,400</b>	<b>1,616,340</b>	<b>△800,060</b>	26

## 第 2 部

### ②高浜市の主要な 公共施設のあり方



27

#### 市立図書館の現状と今後の方針

##### ● 市立図書館の現状

- ・建築年度 昭和54年度
- ・延床面積 1,707m<sup>2</sup>
- ・利用者数 67,464人(H26)
- ・事業費 67,930千円 (H26)
- ・堤外地に立地し、液状化の危険性がある。

##### ● 公共施設あり方計画 推進プランの見直し

【計画期間：平成29年度～平成31年度】

図書館機能 ⇒高浜小学校等に図書機能を移転させ、  
複合施設とします。

現在の方向性

従来の図書館ではなく、特色のある  
図書館のあり方を検討します。

28

## 体育センターの現状と今後の方針

### ● 体育センターの現状

- ・建築年度 昭和52年度
- ・延床面積 1,259m<sup>2</sup>
- ・利用者数 28,049人(H26)
- ・耐震対策未実施
- ・堤外地に立地し、液状化の危険性がある

### ● 公共施設あり方計画 推進プランの見直し

【計画期間：平成29年度～平成31年度】

スポーツ機能 ⇒ 機能の集約化・機能移転と複合化による  
スペースの効率的利活用。

現在の方向性

高浜小学校等に機能を移転させ、  
複合施設とします。

29

## 青少年ホーム(南テニスコート)の 現状と今後の方針

### ● 青少年ホーム(南テニスコート)の現状

施設名	建築年度	延床面積	利用率
青少年ホーム	昭和49年	694m <sup>2</sup>	8%
南テニスコート	昭和57年	- m <sup>2</sup>	39%

### ● 公共施設あり方計画 推進プランの見直し

【計画期間：平成28年度～平成30年度】

集会機能 ⇒ スペースの有効活用による施設の複合化・集約化  
保有形態の見直しによる効率化

現在の方向性

施設を民間に移譲し、機能の集約化を行によ  
るスポーツ拠点の形成を目指します。

30

## 市営住宅の現状と今後の方向性

### ● 市営住宅の現状

施設名	建築年度	棟数	戸数	延床面積
葭池住宅	昭和39年	2	10	320m <sup>2</sup>
芳川住宅	昭和55年	1	24	1,581m <sup>2</sup>
湯山住宅	昭和57年	3	48	3,305m <sup>2</sup>
東海住宅	昭和61年	3	48	3,693m <sup>2</sup>
稗田住宅	平成元年	1	20	1,569m <sup>2</sup>

### ● 公共施設あり方計画 推進プランの見直し

【計画期間：平成28年度～平成30年度】

市営住宅 ⇒ 計画的修繕を行いつつ、民間ストックの  
活用（新民間賃貸住宅・家賃助成の検討）  
に向けた検討を行います。

31

## かわら美術館の現状と今後の方向性

### ● かわら美術館の現状

- ・建築年度 平成5年度
- ・延床面積 4,669m<sup>2</sup>
- ・観覧者数（常設展・企画展・特別展） 52,121人(H26)
- ・事業費 160,000千円 (H26)

計画前倒し！

### ● 公共施設あり方計画での位置づけ

【計画期間：平成38年度～平成41年度】

美術館機能 ⇒ 大規模改修による長寿命化

保有形態の見直しによる効率化

現在の方向性

運営のあり方を見直し、  
美術館のあり方を今後5年間で検討します。

## 中央公民館の現状と課題 (どうして中央公民館を廃止するのか)

### ● 中央公民館の現状

- ・建築年度 昭和55年度
- ・利用者数73,354人(H25)
- ・事業費 31,448千円
- ・延床面積 4,091m<sup>2</sup>
- ・利用率 15%(H25)
- （地区公民館 17%）

### 【課題】

長期財政見通しでは、大規模改修に伴う財政負担は困難と判断

### ● 公共施設あり方計画での位置づけ

- ・「集会施設」→スペースの有効活用による施設の複合化・集約化
- ・跡地活用として、土地の売却や貸出等による財源確保

#### 当時の方針性

【計画期間：平成30年度～平成33年度】

- ・公民館機能 ⇒ 他の集会施設へ機能の集約化
- ・ホール機能 ⇒ 高浜小学校の更新時に機能の複合化

33

## 中央公民館の今後の方針性 (どうして廃止時期を前倒しするのか)

### ● 長期財政見通しによる計画の前倒し

- ・平成26年度での財政見通しでは、中央公民館をH30～H33の間で廃止した場合でも、H38までに貯金が枯渇

### ● 新たな財政負担への対応

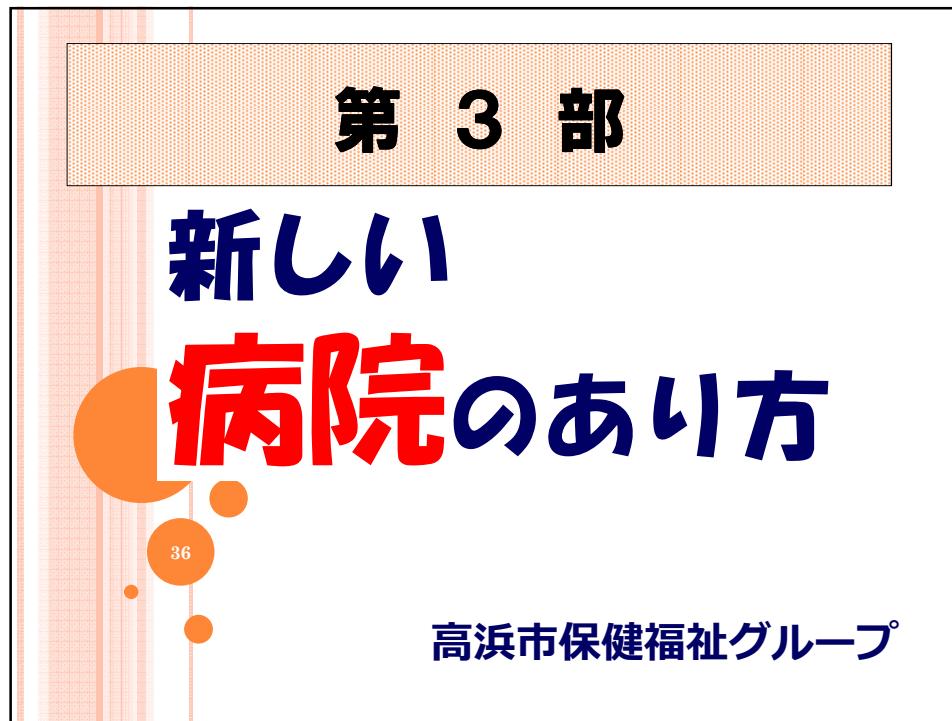
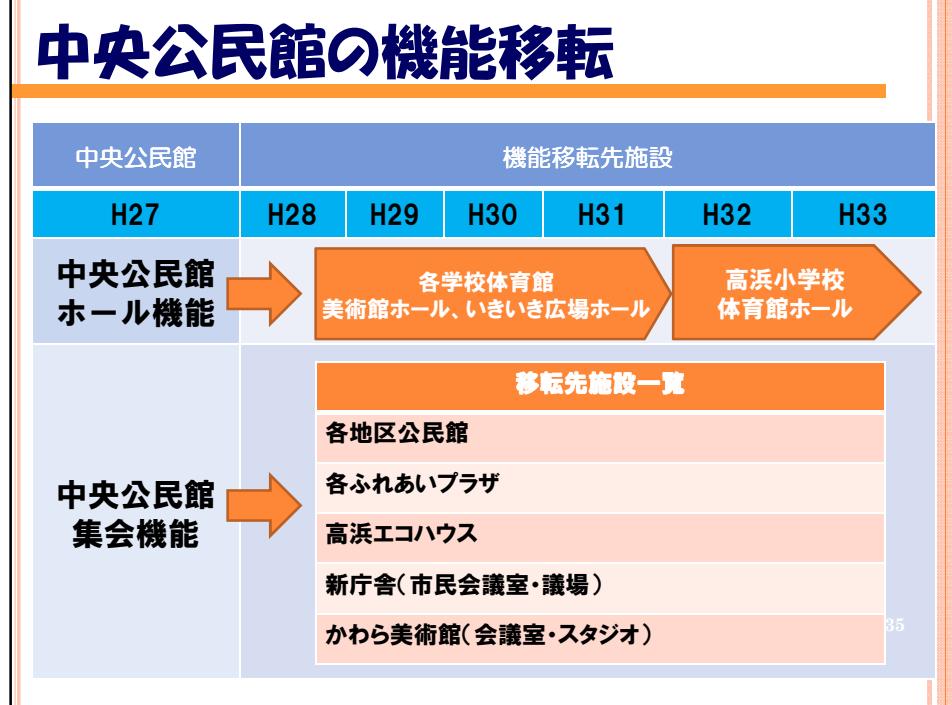
- ・インフラ施設に係る投資費用の財源確保
- ・機能移転までに発生する施設・設備の修繕費の抑制

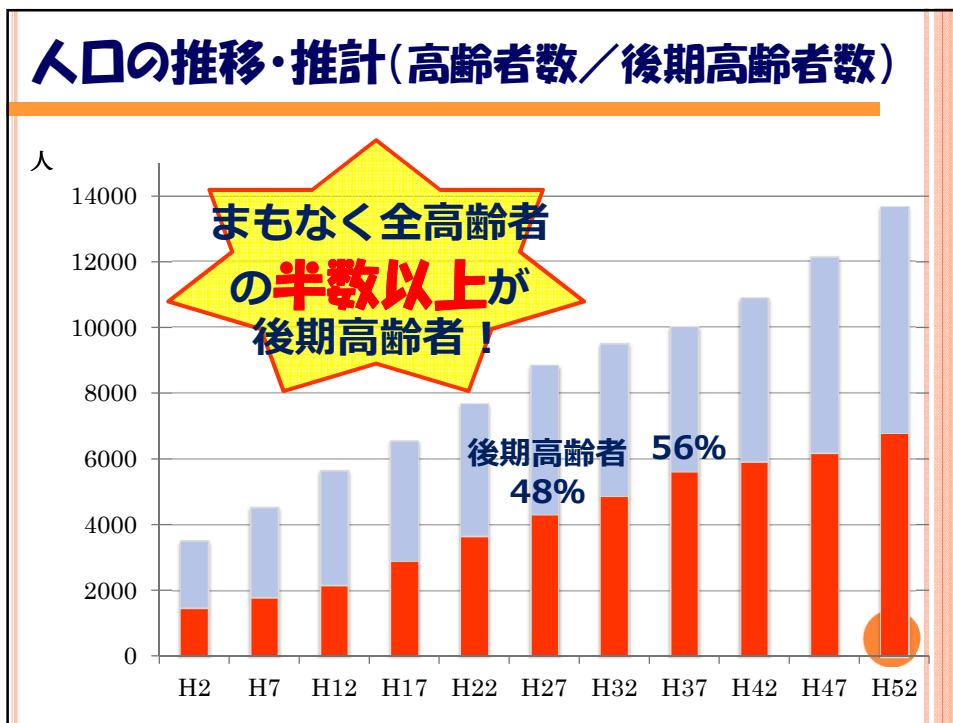
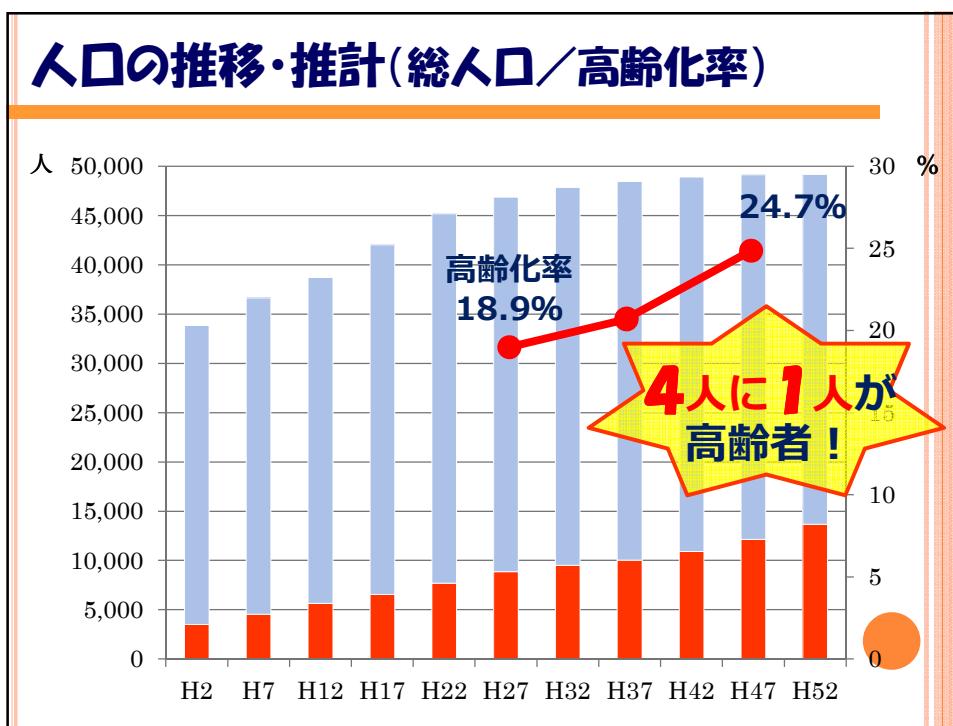
#### 現在の方針性

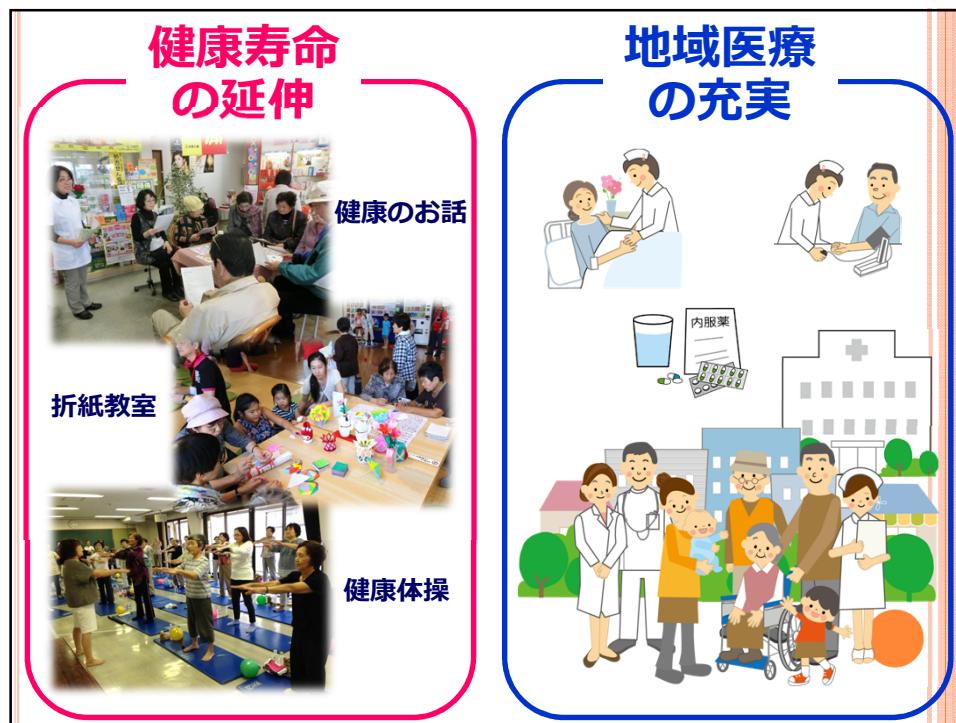
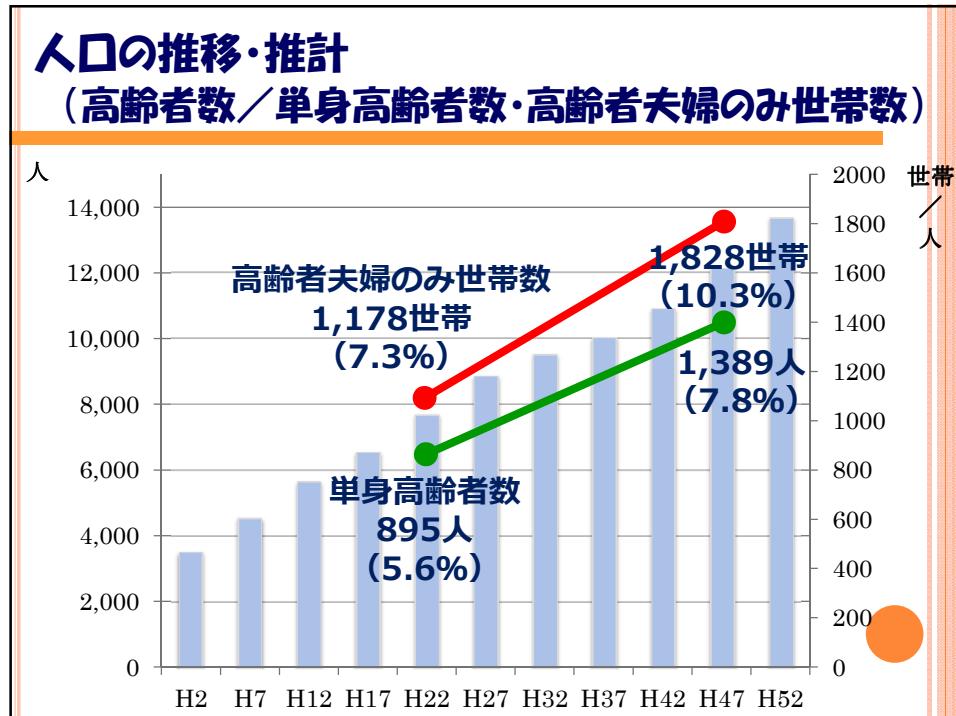
計画前倒し！

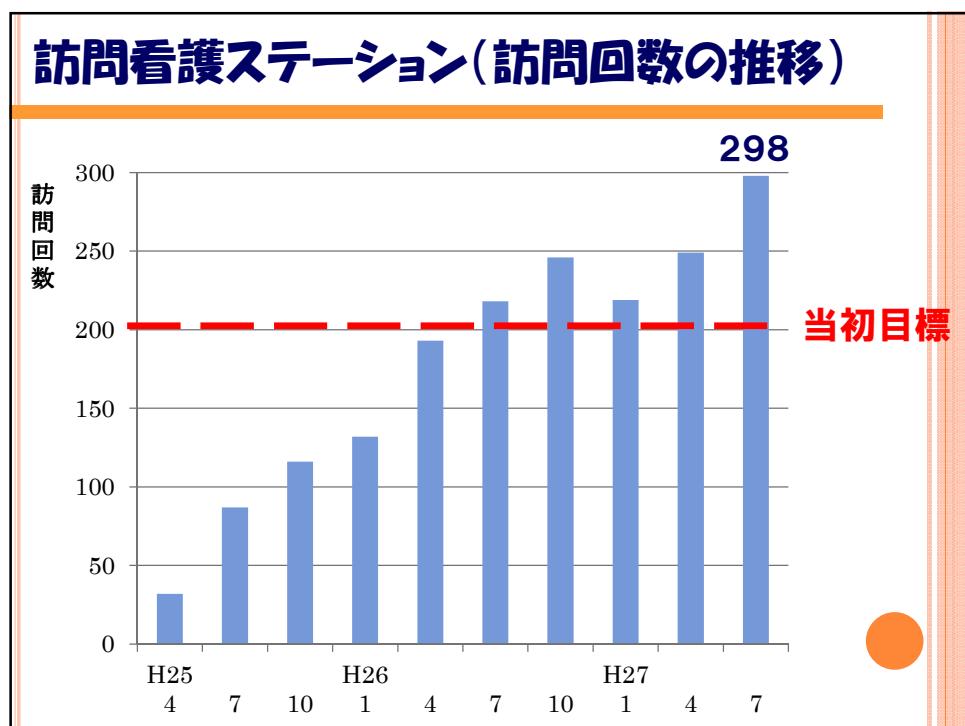
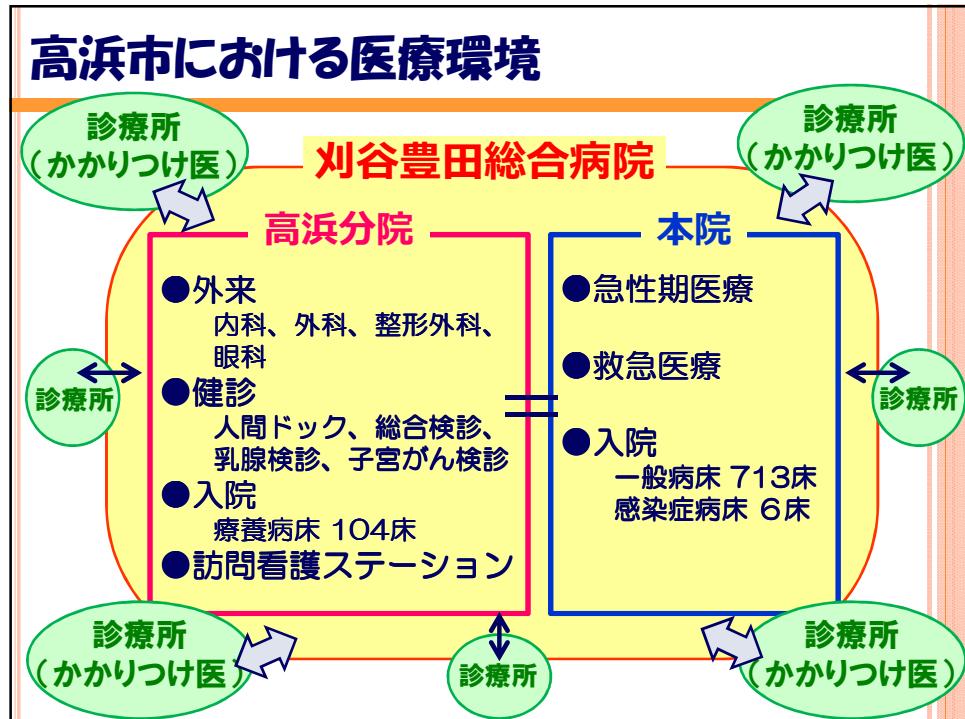
- ・公民館機能 ⇒ 他の集会施設へ機能の集約化
- ・ホール機能 ⇒ 高浜小学校の更新時に機能の複合化
- ・商工会 ⇒ 移転検討

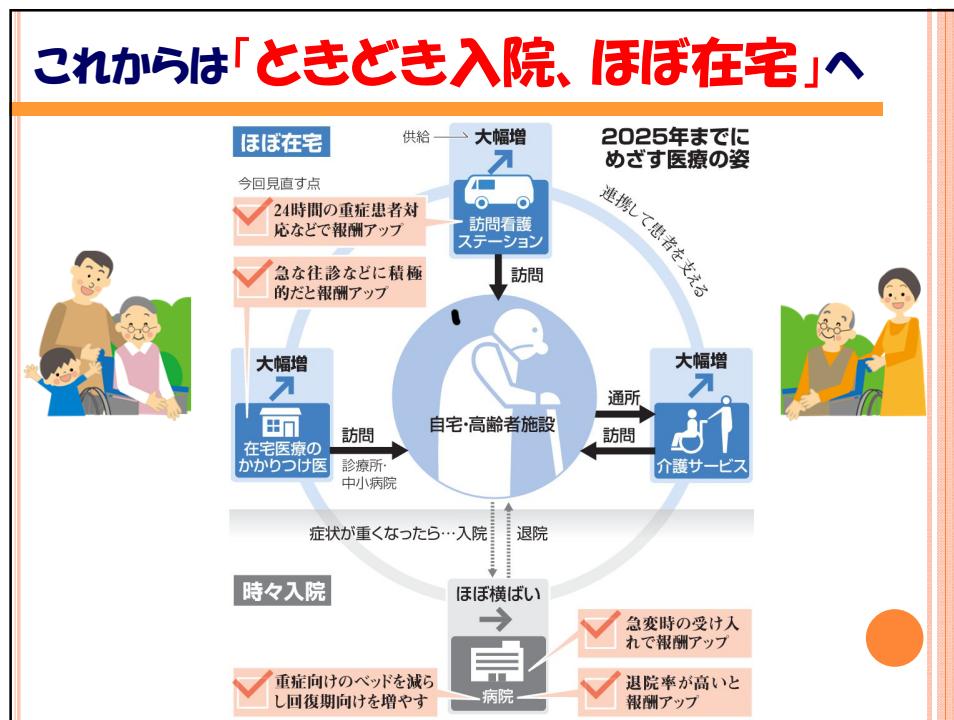
34











### 西三河南部西医療圏

(高浜市、碧南市、刈谷市、安城市、知立市、西尾市)

		介護(2040年介護ベッド準備レベル)						
		少ない			余裕			
		1	2	3	4	5	6	7
医療(急性期医療密度)	余裕	7						
		6		札幌 福岡	京都 大阪			
		5		東京	名古屋	神戸		
		4						
		3						
		2						
		1						

高浜市を含めた  
**西三河南部西医療圏**

「日本創成会議」資料

## 人口1万人当たりの病床数

愛知県

平均91.1床

衣浦東部保健所

(高浜市、碧南市、刈谷市、  
安城市、知立市、みよし市)

平均72.9床



	病院数	病床数(人口1万人当たり)
刈谷市	6	104.4床
碧南市	5	94.3床
安城市	5	72.3床
みよし市	2	47.8床
知立市	2	40.2床
高浜市	1	23.0床

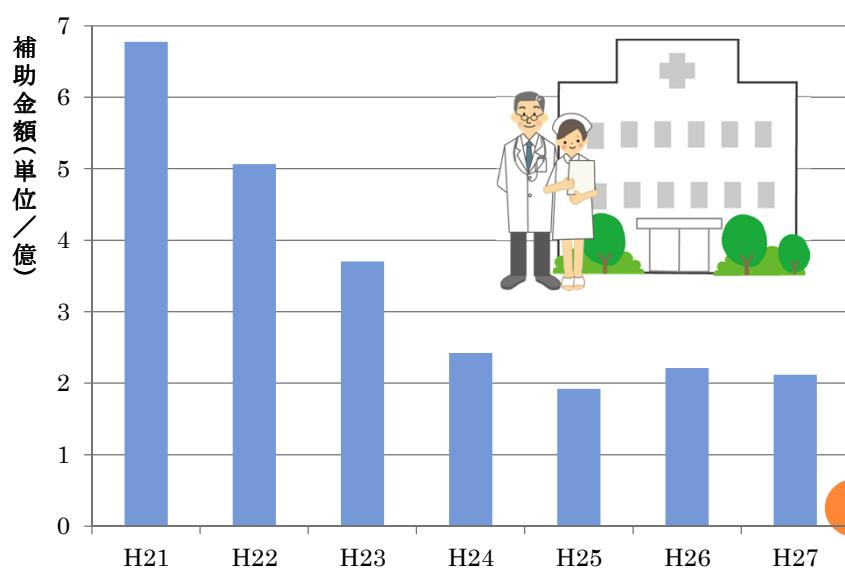
- もともと「高浜市立病院」として、昭和60年2月に開院
- 医師不足の影響から、病院の存続が危ぶまれるようになり、平成21年4月に医療法人豊田会へ民間移譲
- 民営化後は、縮小された診療体制が徐々に復活  
104あるベッドは、4年前からほぼ満床



### 病院の移譲に関する協定書

- 豊田会と高浜市は協力して10年以上病院の運営に努める
- 病院の土地は無償貸与、建物は無償譲渡
- 病院を継続するため、高浜市からの財政支援
  - ①運営費補助金
    - ・病院を運営するために必要な経費
    - ・地域医療・救急医療を確保するための経費  
(刈谷市の30%)
  - ②施設整備費補助金
    - ・高度医療機器やシステム整備のための経費  
(3千万円を限度)
    - ・病院の建替えを含む施設改修経費(20億円を限度)
    - ・施設の緊急修繕が発生した場合の経費  
(その都度協議)

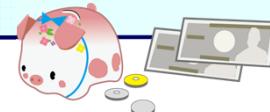
### 豊田会への財政支援の推移



○施設の老朽化(特に、電気、空調、給排水といった付帯設備)が深刻で、  
毎年多額の修繕費が発生



○現在の建物では、病床を増やすスペースもなく、  
毎年2億円近い赤字が発生



現在の敷地内の建替えを検討

○現在の敷地での建て替えを検討するも、  
**不整形地**であるため制約も多く、**入院患者を抱えたままの建替えは困難**

○移転候補地の中から、**市民の皆さんの利便性**などを考慮し、**中央公民館の跡地**を選択



## 新しい病院のあり方

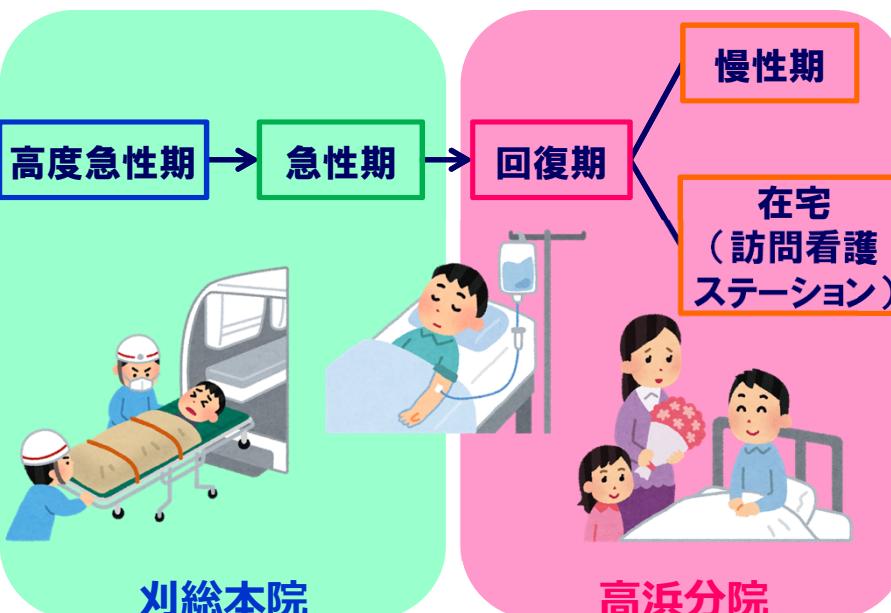
～高浜市唯一の病院として、  
最近の医療情勢に応えてまいります～  
(最短で平成30年4月オープン予定)

### 1 医療機能の充実

- ①専門外来の充実(腎臓内科など)
- ②人間ドック、総合検診の充実
- ③透析センターの新設
- ④回復期、慢性期病床の増床



### 地域医療構想における病床の構成



## 2 地域包括ケアシステムへの貢献

- ①訪問看護ステーションの充実(機能強化型)
- ②居宅介護支援事業所の開設
- ③災害時における医療救護所の後方支援
- ④定期巡回・隨時対応型訪問介護看護の実施



## 機能強化型訪問看護ステーション

### 主なサービス内容



24時間対応



重症度の高い患者



かかりつけ医との連絡調整



自宅での看取り

## 建物の概要

### 1 概要

	現 状	計 画
構造	鉄筋コンクリート造り 地下1階、地上5階	鉄筋コンクリート造り 地上6階
延床面積	8,640m <sup>2</sup>	約15,000m <sup>2</sup>

### 2 フロア構成



## 限られた財源の中、何を選択するのか



## おわりに

- 公共施設のあり方を考える取組みは、新しいものにつくる経験はあっても、「減らす」という今まで経験したことがない取組みです。
- 限られた財源の中、何を優先して、集中的に財源を投入するかを選択します。



将来の高浜市が  
持続可能で自立した自治体であるように  
最重点課題として取り組んでまいります

57