

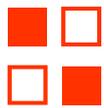


# 5

## 参考資料

市民との協働による基本計画【前期】の進行管理にあたり  
中心的役割を果たした「第6次高浜市総合計画推進会議」の  
足跡をまとめました。





## (1) 基本計画【前期】の進行管理体制

### ■ 総合計画推進会議の役割

〔所掌事務〕 (「第6次高浜市総合計画推進会議設置規則」より)

- 1) 総合計画の進行管理に関する事項
- 2) その他総合計画の推進に関する事項
  - ・ 市民会議の進め方について協議する。
  - ・ 市民会議の各分科会の取り組み等について情報共有する。
  - ・ 市民会議の各分科会から上がってくる「点検・確認結果」や「アクションプランの実行成果」などをとりまとめ、市長へ提言する。
  - ・ 市民会議の各分科会同士の連携のあり方について検討する。
  - ・ 推進会議と市民会議のあり方自体を検討する。

〔構成〕

12名

中川幾郎会長（帝塚山大学大学院教授）、  
市民会議各分科会の市民リーダー等、副市長

〔開催回数等〕

	開催回数	傍聴者数
平成23年度	6回	76名
平成24年度	7回	92名
平成25年度	4回	46名
平成26年度	3回	11名+ $\alpha$
合計	20回	225名+ $\alpha$



## ■ 基本計画【前期】進行管理体制

### 第6次高浜市総合計画推進会議

〔所掌事務〕（「第6次高浜市総合計画推進会議設置規則」より）

- 1) 総合計画の進行管理に関する事項
- 2) その他総合計画の推進に関する事項

具体的には→**市民会議と行政をつなぐパイプ役**

- ・ 市民会議の進め方について協議する。
- ・ 市民会議の各分科会の取り組み等について情報共有する。
- ・ 市民会議の各分科会から上がってくる「点検・確認結果」や「目標達成に向けての取組成果」をとりまとめ、市長へ報告する
- ・ 市民会議の各分科会同士の連携のあり方について、検討する。
- ・ 推進会議と市民会議のあり方自体を検討する。

〔構成〕 12名

中川幾郎会長（帝塚山大学大学院教授）、  
市民会議各分科会の市民リーダー等、副市長

提言書の提出・取組成果等の報告

検討結果を報告  
求めに応じて関係職員が出席

行政

市長

【部長会】

- ・ 総合計画基本計画（前期）の進行管理に向けた総合調整を行う。
- ・ 推進会議が行う調査・審議に対し、求めに応じた報告や資料等の作成を行う。

提案・報告

職員  
メンバーへ  
指示

「点検・確認結果」や「取組成果」等を持ち寄る

### 市民の役割

- ★ 前期基本計画に掲げた施策（14目標）の達成度や、アクションプランの実効性を点検・確認する。
- ★ 前期基本計画に掲げた目標の達成に向けた取組み（検討・実行）を行政と協働で行う。

参画・協働・情報共有

### 高浜市の未来を創る市民会議

〔構成〕 公募市民、市職員  
〔会議体〕 全体会、分科会（計9分科会）  
〔役割〕

#### 【点検・確認】

- <H23>
- ・ 目標の達成に向けて、事業の見直し・改善に対する意見・アイデアを出し合う。
- <H24・H25>
- ・ 施策評価シート（内部評価）をもとに、今後の取組みに対するアイデアを出し合う。

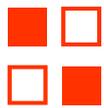
#### 【目標達成に向けた取組み】

- ・ 前期基本計画に掲げた目標の達成に向けて、検討・実行すべきテーマを設け、市民と行政が協働で取り組む。

参画・協働・情報共有

### 行政の役割

- ★ 分科会運営の取り回しを行う。（積極的な発言、市民意見を引き出す工夫）
- ★ 総合計画に掲げた目標の達成に向けて、取り組んできた事業概要を報告する。
- ★ 施策（14目標）の内部評価の結果を市民会議に提示し、今後の取組みに対するアイデアをいただく。



## (2) 「第6次高浜市総合計画推進会議」のあしあと

【平成23年度】 市民とともに総合計画の進行管理を行う体制がスタート

開催回数：6回 委員数：12名 傍聴者数（延べ）：76名

回	日程	内容
第1回	6月24日（金）	1) 会長・副会長の選任について 2) 会議及び会議録の公開について 3) 第6次高浜市総合計画推進会議の役割について 4) 高浜市の未来を創る市民会議の今後の進め方について
第2回	8月25日（木）	1) 高浜市の未来を創る市民会議 各分科会の「実行テーマ」について 2) 高浜市の未来を創る市民会議の今後の進め方について ①第4回市民会議（9/1）プログラム（案） ②第5回市民会議（10/12）プログラム（案） 3) その他（行政評価システムの基本的な考え方について）
第3回	10月6日（木）	1) 「第6次高浜市総合計画推進会議からの提言」について 半年間の総合計画の取組状況について、市民目線で点検・確認を行い、「目指したい姿」「現状・課題」「課題への対応策」を提言としてまとめた。 2) 高浜市の未来を創る市民会議の今後の進め方について ①第5回市民会議（10/12） 「まちづくりシンポジウムの企画案を考えよう」 ②第6回市民会議（11月） 「総合計画を協働で実行しよう（1）」 ③第7回市民会議（12月） 「総合計画を協働で実行しよう（2）」
第4回	12月12日（月）	1) まちづくりシンポジウムの企画案について 2) 施策評価シートのイメージについて 3) 高浜市の未来を創る市民会議の今後の進め方について ①第7回市民会議（12月19日） 「総合計画を協働で実行しよう（2）」 ②第8回市民会議（2月） 「事業アイデアの活用の方角性を共有しよう！」 ③第9回市民会議（3月） 「計画の実行成果を発表しよう！&次へのアクション」

第5回	1月26日(木)	<p>1)「第6次高浜市総合計画推進会議からの提言」に対する行政の考え方と対応について</p> <p>推進会議からの提言に対して、アクションプランへの反映状況、提言反映に向けての考え方・方向性、提言を踏まえた来年度の具体的な取組み(案)について、各担当部署の職員から発表した。</p> <p>2) 高浜市の未来を創る市民会議の振り返りについて</p> <p>3) 「まちづくりシンポジウム」について</p> <p>4) その他(高浜市行政評価上半期評価結果について)</p>
第6回	3月19日(月)	<p>1)「高浜市の未来を創る市民会議」のあり方について</p>

【平成 24 年度】 施策評価元年 ～点検・確認作業を本格実施～

開催回数：7回 委員数：12名 傍聴者数（延べ）：92名

回	日程	内容
第 1 回	4月16日（月）	1) 「第6次高浜市総合計画推進会議」「高浜市の未来を創る市民会議」の役割とスケジュールについて 2) 平成24年度「高浜市の未来を創る市民会議」の運営の方向性（案）について 3) 平成24年度「高浜市の未来を創る市民会議」の分科会編成（案）について
第 2 回	6月21日（木）	1) 施策評価（点検・確認）の進め方について ①「施策評価」について ②点検・確認スケジュールについて ③基本計画の施策に対する「市民意識調査」結果、「みんなで目指すまちづくり指標」一覧について ④「施策評価シート」 市民会議及び行政の担当一覧について ⑤「施策評価シート」の見方について ⑥「点検・確認シート」について 2) 「高浜市の未来を創る市民会議」（第2回）の進め方について
第 3 回	7月12日（木）	1) 施策評価シート（内部評価）の発表について <div style="border: 2px dashed red; border-radius: 20px; padding: 10px; margin: 10px 0;">                         各担当部署の職員から、施策評価シートに基づき、施策評価（内部評価）結果を発表した。                          &lt;発表内容&gt;                          ・「みんなで目指すまちづくり指標」「市民意識調査」結果                          ・「みんなで目指すまちづくり指標」「市民意識調査」結果に対する現状分析（要因・課題等）                          ・これまでの主な取組みと成果                          ・課題と今後の取組みの方向性                          ・目標達成に向けた具体的なアイデア                     </div> 2) 「高浜市の未来を創る市民会議」（第3回）の進め方について

第4回	10月10日(水)	<p>1)「第6次高浜市総合計画推進会議からの提言」について</p> <p style="border: 1px dashed red; padding: 5px;">点検・確認結果を「目標達成に向けての具体的なアイデア」(アイデア内容、アイデアの理由・背景)として、提言にとりまとめた。</p> <p>2) 高浜市の未来を創る市民会議の今後の進め方について</p>
第5回	12月17日(月)	<p>1)「高浜市の未来を創る市民会議」各分科会における下期の取り組みテーマと進捗状況について</p>
第6回	1月28日(月)	<p>1)「第6次高浜市総合計画推進会議からの提言」に対する行政の考え方・対応について</p> <p style="border: 1px dashed red; padding: 5px;">推進会議からの提言に対して、「実施状況」「具体的な実施内容」「提言を受けての想い」などを、各担当部署の職員から発表した。</p> <p>2)「総合計画の目標達成に向けた取り組み」について</p> <p>3) 高浜市の未来を創る市民会議の振り返りについて</p> <p>4) 高浜市の未来を創る市民会議の進め方について</p>
第7回	3月22日(金)	<p>1)「高浜市の未来を創る市民会議」の運営について</p> <p>①「総合計画推進会議」と「総合計画審議会」の役割について</p> <p>②平成25年度「高浜市の未来を創る市民会議」スケジュールについて</p> <p>2)「高浜市の未来を創る市民会議」のあり方について</p>

## 【平成 25 年度】 前期基本計画の総仕上げに向けて

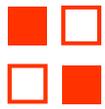
開催回数：4 回 委員数：12 名 傍聴者数（延べ）：46 名

回	日程	内容
第 1 回	5 月 8 日（水）	1) 平成 25 年度「高浜市の未来を創る市民会議」の分科会編成について 2) 「高浜市の未来を創る市民会議」のスケジュールについて 3) 「高浜市の未来を創る市民会議」キックオフについて
第 2 回	7 月 24 日（水）	1) 市民意識調査結果について 2) 「施策評価シート」（内部評価）の発表について  <div style="border: 1px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px;"> <p>各担当部署の職員から、施策評価シートに基づき、施策評価（内部評価）結果を発表した。</p> <p>&lt;発表内容&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「みんなで目指すまちづくり指標」「市民意識調査」結果</li> <li>・「みんなで目指すまちづくり指標」「市民意識調査」結果に対する現状分析（要因・課題等）</li> <li>・これまでの主な取組みと成果</li> <li>・課題と今後の取組みの方向性</li> <li>・中期基本計画に向けて、今後、力を入れる取組み</li> </ul> </div> 3) 各分科会の取組みテーマの情報共有
第 3 回	9 月 25 日（水）	1) 分科会での「点検・確認」結果を発表  <div style="border: 1px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px;"> <p>点検・確認を行い、市民目線の感想や想い、中期基本計画につなげていくためのアイデアをとりまとめた。</p> </div> 2) 分科会活動状況について情報共有 3) 第 2 回市民会議の進め方について
第 4 回	2 月 13 日（木）	1) 分科会の進捗状況について 2) 前期基本計画総括の進め方について  <div style="border: 1px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px;"> <p>前期基本計画の総括の進め方について、スケジュール（イメージ）をお示した。</p> </div> 3) 「アシタのたかはま研究所」の立上げについて

**【平成 26 年度】 前期の取組み・成果・課題を総括  
～中期につなげていくために～**

開催回数：3 回      委員数：12 名      傍聴者数（延べ）：11 名+α

回	日程	内容
第 1 回	4月 10 日（木）	1) 推進会議の3年間の総括について 2) 前期基本計画総括の進め方について
第 2 回	7月 25 日（金）	1) 市民意識調査結果について 2) 「施策評価シート」（内部評価）の発表について <div style="border: 1px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p>各担当部署の職員から、施策評価シートに基づき、平成 25 年度の取組みに対する行政の内部評価結果を発表した。</p> <p>&lt;発表内容&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「みんなで目指すまちづくり指標」「市民意識調査」結果に対する現状分析(要因・課題等)</li> <li>・これまでの主な取組みと成果</li> <li>・課題と今後の取組みの方向性</li> </ul> </div> <div style="text-align: center; margin: 5px 0;">↓</div> <div style="border: 1px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p>平成25年度の取組みや成果、目標達成状況などを踏まえ、よかった点・改善すべき課題、今後の取組みにつながるアイデアなどのご意見をいただいた。</p> </div> 3) 前期基本計画の総括 冊子構成（案）とフォーマット（案）について
第 3 回	8月 26 日（火）	1) 「施策評価シート」の確定について <div style="border: 1px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p>「第6次総合計画推進会議による点検・確認結果」をとりまとめた。</p> </div> 2) 前期基本計画の総括（内部総括）の発表について <div style="border: 1px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p>各担当部署の職員から、前期基本計画の総括(内部総括)を発表した。</p> <p>&lt;発表内容&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「みんなで目指すまちづくり指標」「市民意識調査」結果に対する現状分析(要因・課題等)</li> <li>・これまでの主な取組みと成果</li> <li>・課題と今後の取組みの方向性</li> </ul> </div> 3) 前期基本計画の総括の確定について <div style="border: 1px dashed red; border-radius: 15px; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p>前期3年間を振り返り、取組みや成果、目標達成状況などを踏まえ、よかった点・改善すべき課題、今後の取組みにつながるアイデアなどのご意見をいただき、「第6次総合計画推進会議によるコメント」欄をとりまとめた。</p> </div>



## (3) 行政による

# 「総合計画推進会議」3年間の振り返り

### 【前期の推進会議の成果】

#### ①総合計画を市政経営の中心に据え、市民とともに進行管理を行う体制が整った

- ・総合計画をまちづくりの共通目標として経営の中心に据え、市民とともに目標の達成状況を点検・確認し、事業の見直し・改善を行うようになり、実効性が担保される仕組みが整った。

#### ②市民目線のアイデアを反映し、よりよい行政サービスにつなげることができた

- ・基本計画に掲げる施策（14目標）について様々な観点から点検・確認し、推進会議でとりまとめた市民目線の意見・アイデアを、アクションプランや実行中の事業等に反映することにより、よりよい行政サービスにつなげることができた。

#### ③行政活動に緊張感を保つことができた

- ・各担当部署の部長・グループリーダー等が出席し、施策評価（内部評価）結果や、推進会議からの提言に対する行政の考え方・対応の発表を行うなど、常に市民の目を意識する環境にあり、行政活動に緊張感を保つことができた。

#### ④職員力の強化につながった

- ・取組内容・成果、今後の課題・方向性、改善のアイデア等について、わかりやすく資料にまとめたり、行政としての想いを市民の前でしっかりと述べる機会を持つことにより、職員力が高まった。
- ・市民とともに、総合計画の目標達成に向けてともに取り組んでいくという意識・意欲が高まった。

## 【中期の推進会議に向けての課題】

### ①市民と濃密な議論を行うための工夫

- ・「市民とともに進行管理を行う」という精神を引き継いでいくため、中期の推進会議の運営にあたっては、部会制の導入など、濃密な議論を行うことができる工夫が必要である。

### ②市民にとってわかりやすい資料

- ・「施策評価シート」などの資料が市民にとってわかりやすいものとなっているか、不断の見直しが必要である。

### ③「みんなで目指すまちづくり指標」の見直しの仕組み

- ・施策の進捗や情勢の変化などにより、「みんなで目指すまちづくり指標」を計画期間の途中であっても、推進会議での議論を経て、必要に応じて見直すことができるような仕組みを設けていく必要がある。



■ 事務局 ■

高浜市役所 企画部 総合政策グループ

TEL0566-52-1111 (内線 365) FAX0566-52-1110

E-mail [seisaku@city.takahama.lg.jp](mailto:seisaku@city.takahama.lg.jp)

URL <http://www.city.takahama.lg.jp>